



CITTÀ DELLA SPEZIA

La Città che cambia

Rapporto di bilancio di mandato
dell'Amministrazione comunale 2017-2022

La Spezia, 22 aprile 2022

Indice

Prefazione	3
Capitolo 1.	
Le sfide del recente passato per la Città della Spezia per affrontare la fase di “nuova normalità”	7
Capitolo 2.	
La Missione per La Spezia e le 7 linee strategiche per la Città	11
Capitolo 3.	
Gli obiettivi, le azioni realizzate nelle 7 linee strategiche e i risultati raggiunti per lo sviluppo della Città della Spezia	14
3.1. La Spezia del buon governo	14
3.2. La Spezia nautica e del mare	23
3.3. La Spezia green	28
3.4. La Spezia sicura	33
3.5. La Spezia sociale e solidale, sensibile ai bisogni dei cittadini	36
3.6. La Spezia giovane e sportiva	40
3.7. La Spezia bellezza da scoprire e da vivere	45
Considerazioni conclusive: l’impegno finanziario dell’Amministrazione comunale per il futuro della Città della Spezia	53
Allegato. Gli interventi per lavori pubblici nel Comune della Spezia dal 2017 al 2022	54

Prefazione

Sono passati quasi 5 anni da quando è iniziata, a giugno 2017, l'avventura dell'Amministrazione comunale che ha deciso di trasformare La Spezia in una città più moderna, vivibile e dal respiro internazionale. Le sfide che si presentavano all'inizio del mandato erano numerose e, per gestirle al meglio, abbiamo definito **10 indirizzi di mandato perseguiti mediante due linee di azione tra di loro sinergiche su cui intervenire per cambiare radicalmente il volto alla città.**

Il programma è stato perseguito mediante due linee d'azione, alcune rivolte al breve termine e altre orientate ad un cambiamento più profondo nel tessuto economico, sociale e infrastrutturale della città.

Gli indirizzi si sono concretizzati in interventi di **breve termine**, che sono:

1. Il decoro, la pulizia e la sicurezza.
2. La gestione dei rifiuti, attraverso la realizzazione di un nuovo sistema di raccolta dei rifiuti urbani.
3. Le aree di sosta gratuite in città, il ripensamento del TPL e del Piano Urbanistico Comunale.
4. La progressiva dismissione delle aree militari e demaniali e l'attuazione del Piano Regolatore Portuale, entro il quale si colloca il progetto del nuovo Waterfront per La Spezia.
5. La fiscalità, agevolata e semplificata, che ha visto nella riduzione delle tasse per i cittadini uno dei suoi principali punti di forza.

Gli altri 5 indirizzi di **medio-lungo termine** sono stati perseguiti con i seguenti interventi:

6. Il sostegno all'economia, al commercio e al lavoro, anche attraverso la valorizzazione della Blue Economy e del progetto del "Miglio Blu" focalizzato sullo sviluppo della nautica.
7. Il Piano Casa, con la previsione di agevolazioni per affitti e concessioni degli alloggi dell'edilizia popolare.
8. I servizi sociali, sanitari e solidali.
9. La Spezia giovane e sportiva, con l'organizzazione di grandi eventi musicali e sportivi in città, il sostegno al percorso di promozione della Spezia Calcio in Serie A e il potenziamento degli impianti per lo svolgimento di attività sportive.
10. La Spezia turistica, culturale e museale, con un ruolo di traino fornito dal progetto "La Spezia Forte" per la valorizzazione del patrimonio storico-artistico in chiave di attrattore turistico.

Le iniziative che l'Amministrazione ha progettato e lanciato in chiave di sistema – dal "Miglio Blu" a "La Spezia Sicura", da "La Spezia Green" a "La Spezia Forte", fino "La Spezia Città fiorita" – hanno permesso non solo di rilanciare il tessuto socio-economico, ma anche di **recuperare e fare apprezzare l'identità spezzina** nelle sue molteplici sfaccettature.

In questi anni, abbiamo rilanciato e valorizzato al meglio la **vocazione della Spezia come "città di mare"**, grazie alla presenza nel tessuto urbano di uno dei porti commerciali più rilevanti in Italia e nel bacino del Mediterraneo e di una storica base della Marina Militare e, sul fronte manifatturiero e dei servizi, di una **filiera di eccellenza della nautica** che è il fulcro del **progetto "Miglio Blu"**. Si tratta

di un'iniziativa ambiziosa e di grande visione che consentirà di creare nella nostra città un distretto della nautica riconosciuto a livello internazionale, partendo dalla coesistenza - in uno spazio molto ristretto - di prestigiosi costruttori di yacht, grandi gruppi della cantieristica e professionisti del refitting e repair.

Tecnologia e sostenibilità dialogano anche nella logistica marittima di merci e persone: per rendere il porto della Spezia sempre più "green" è stata realizzata una barriera fonoassorbente per attenuare i rumori che provengono dalle manovre ferroviarie e, a tendere, saranno elettrificate le banchine del porto. L'Amministrazione ha inoltre stipulato ad ottobre 2019 l'**accordo volontario "Blue Flag"** con l'Autorità di Sistema Portuale (AdSP) e le compagnie di crociera per indurle a navigare, già a tre miglia di distanza dalla diga foranea, con un carburante 5 volte più pulito di quello che si può utilizzare normalmente.

Per ridisegnare l'immagine e i punti nevralgici della città, stiamo realizzando il **Village "Aspettando il Waterfront"**, finanziato dall'Autorità Portuale, poiché dopo 131 anni **Calata Paita è stata restituita alle funzioni urbane** per avvicinare nuovamente i cittadini al mare: i primi 5.000 metri quadrati sono stati già "liberati" dal 1° gennaio 2022, mentre il resto del Waterfront sarà completato entro settembre 2023. È stata già presentata una manifestazione d'interesse a livello internazionale, con la partecipazione di tre gruppi imprenditoriali. Entro 5 anni vedremo la "nuova" Spezia collegata con la "vecchia" città, grazie ad un fronte mare completamente rinnovato.

Oggi La Spezia può contare su tanti "turismi" e possiamo guardare con fiducia alla ripresa dei flussi di visitatori, italiani e stranieri, per il 2022 dopo i due anni difficili appena trascorsi, così come alla

ripartenza del **turismo crocieristico**, che tanto ha portato alla crescita dell'economia e alla visibilità internazionale della città nell'ultimo decennio. A tale scopo, inizieranno a breve i lavori della **nuova Stazione Crocieristica**, che interesserà un terzo della Calata Paita, e abbiamo valorizzato le sinergie tra l'offerta turistica della Spezia per fare riscoprire la storia dal Medioevo all'Ottocento e primo Novecento con il progetto "La Spezia Forte" abbinando escursioni verso le rinomate Cinque Terre e gli altri borghi dell'entroterra, che si affacciano sul Golfo dei Poeti.

Un impegno che ha voluto connotare la nostra Amministrazione dando un segnale di vicinanza ai cittadini e alle famiglie spezzine ha riguardato la **riduzione del carico fiscale**, con la decisione di mantenere invariate negli ultimi anni le aliquote delle tasse, **oggi le più basse tra i quattro Comuni capoluogo di Provincia in Liguria**: è il caso dell'IMU, dell'IRPEF (con la previsione di una soglia di esenzione per i redditi complessivi fino a 15.000 Euro) e degli sconti sulle tariffe degli asili nido e scuole dell'infanzia e sulla ristorazione scolastica, introdotti per la prima volta nel 2017 (le tariffe della ristorazione scolastica sono state ridotte del 18%, con la previsione di esenzione fino a 5.358,34 Euro di ISEE), senza dimenticare l'introduzione della tariffazione puntuale della TARIC che ha sostituito la TARI.

Poiché la città fisiologicamente sta invecchiando e vede un calo importante delle nascite, abbiamo gestito le esigenze di una popolazione di 93mila abitanti e affrontato le **nuove esigenze sociali e criticità del mondo del lavoro**, che la pandemia ha purtroppo contribuito ad aggravare. Siamo stati vicini alle persone più deboli, aiutando chi ha avuto più bisogno, il tutto - come detto - senza aumentare la tassazione e dedicando

particolare attenzione a famiglie, anziani, fasce svantaggiate della popolazione e a rischio di povertà, oltre che alle nuove generazioni. Abbiamo supportato il pagamento degli affitti e delle bollette di oltre 1.900 famiglie e, solo nell'ultimo anno, abbiamo assegnato 85 alloggi popolari. Dopo un'attesa durata 10 anni è stato pubblicato il bando Edilizia Residenziale Pubblica ed è stato approvato il **Piano Casa**, che nel triennio 2021-2023 consentirà di alienare fino ad un massimo di 57 appartamenti, con la ristrutturazione di 71 immobili destinati a famiglie in difficoltà.

Per gli anziani e i soggetti fragili della cittadinanza è stato potenziato il servizio di Assistenza Domiciliare (oltre 600 ore per il pronto intervento domiciliare), è stata istituita la figura del Caregiver Protettivo (520 ore erogate) e creato il servizio del Trasporto Sociale a sostegno dei cittadini fragili (oltre 2.300 ore erogate).

Per le nuove generazioni è stata rafforzata l'offerta di **eventi di svago e divertimento** (si pensi ai concerti della manifestazione dell'Estate spezzina che hanno animato il centro cittadino tra il 2017 e il 2021 - anche durante le fasi difficili dell'emergenza pandemica - o al recente rilancio del programma di spettacoli e produzioni al Teatro Civico) **e di attività e manifestazioni sportive** (non solo il calcio, ma anche basket, trekking, scherma e danza), mentre per gli studenti è stata rafforzata l'offerta formativa del Campus Universitario della Spezia. La sede è stata trasferita presso l'ex Ospedale Falcomatà con ampi spazi per la didattica. L'offerta formativa prevede corsi di laurea triennali e magistrali sulle discipline legate alla nautica, oltre al nuovo corso di laurea in economia e diritto. A potenziamento della didattica sono stati realizzati i laboratori nell'area della Marina Militare prospiciente la sede dal Falcomatà.

In questi 5 anni, la vivibilità della Spezia è stata migliorata e ripristinata. Abbiamo posto le condizioni per stare meglio ed essere orgogliosi della propria città, anche puntando sulla **sicurezza** e sul **decoro degli spazi urbani**.

I progetti realizzati nell'ambito di "**La Spezia Sicura**" hanno previsto nuove installazioni di punti luce (in totale, 12.900) e telecamere di controllo (200, più dell'obiettivo di 160 fissato entro il 2022) nei quartieri della città, oltre a dotare la città di un corpo della Polizia Locale rafforzato come organico, dotato di tecnologie innovative (come droni e body cam) e dispositivi operativi d'intervento (come la creazione del Nucleo Antidroga, con un cane antidroga in dotazione, e del Nucleo Tutela Animali, oltre all'incremento da 1 a 4 pattuglie giornaliere di controllo nei quartieri cittadini), e insediato in una nuova caserma moderna e polifunzionale.

Affrontare le **criticità ambientali** della città è stata una priorità per la nostra Amministrazione, avviando il completamento della rete di infrastrutture dei servizi di base attraverso il **progetto "La Spezia Green"**. La **raccolta dei rifiuti** è stata completamente ripensata e riorganizzata, con l'introduzione della TARIC al posto della TARI, il potenziamento dei servizi di spazzamento e raccolta nei quartieri della Città e la creazione di 181 isole zonali: questo ha permesso di raggiungere oggi il valore record del 78% di raccolta differenziata (+23 punti percentuali rispetto ai livelli di giugno 2016). È stato avviato - e sta proseguendo - il grande progetto di completamento della rete idrica e fognaria nei quartieri ancora non presidiati (per un totale di 8.782 metri lineari di tubazioni posate e in fase di posa e 4 sollevamenti fognari a Mazzetta, Valdellora, Fossamastra e Marina del Canaletto) e il revamping in corso del depuratore degli Stagnoni. Grande attenzione è stata dedicata alla **riduzione**

dell'inquinamento atmosferico, oltre ai già citati interventi di contrasto all'inquinamento marittimo e acustico: un esempio su tutti è lo **spegnimento definitivo** – avvenuto il 31 dicembre 2021, dopo 60 anni di attività – **del gruppo a carbone della centrale termoelettrica “Eugenio Montale”** dell’Enel, con benefici tangibili sulla qualità dell’aria. La svolta in chiave sostenibile della Città prevista da “La Spezia Green” sta interessando anche il **sistema della mobilità**: abbiamo approvato il Piano Urbano Mobilità Sostenibile, il Piano Urbano Traffico e il piano di sviluppo della mobilità ciclabile (“Biciplan”), è stata rinnovata la flotta del TPL con l’acquisto di 61 nuovi autobus Euro 6 e sono stati messi a disposizione di cittadini e turisti 300 monopattini elettrici in sharing e 120 biciclette pubbliche. Infine, entro il 2023 verrà realizzata una nuova rete di filobus elettrici che renderà La Spezia una delle città italiane più evolute sul fronte del TPL sostenibile e “a zero emissioni”.

Non di meno, il **progetto “La Spezia Città Fiorita”** ha abbellito le piazze dei

quartieri spezzini, così come abbiamo riqualificato e reso accessibili ai cittadini luoghi di ritrovo e svago come il **Parco delle Mura, il Parco della Rimembranza**, le aree verdi e i giardini storici: uno degli obiettivi che ci siamo posti con il progetto “La Spezia Forte” è infatti rendere La Spezia sempre di più una città dove si desidera vivere e tornare per visitare e scoprire nuove bellezze del territorio.

Ora bisogna andare avanti confermando il lavoro svolto sino a oggi e portando a termine la realizzazione delle grandi opere e dei progetti già avviati e creandone di nuovi che consentiranno di proiettare La Spezia verso il futuro, secondo una **visione** molto chiara: diventare una città che valorizza la propria bellezza e ricchezza, fortemente sostenibile, tra le prime 10 in Italia per gli standard di vita, l’offerta di cultura e turismo e i servizi al cittadino, con una forte identità fondata sul mare, una leadership sulla nautica e una crescente apertura alla dimensione internazionale.

Pierluigi Peracchini

Sindaco della Città della Spezia

Capitolo 1.

Le sfide del recente passato per la Città della Spezia per affrontare la fase di “nuova normalità”

Sono trascorsi più di due anni dall’inizio, a fine febbraio 2020, dell’emergenza pandemica che ha colpito così duramente il mondo e, con esso, l’Italia e il territorio spezzino. Per fronteggiare una situazione inedita per livello di complessità e di impatto sulle vite di famiglie, lavoratori e imprenditori, l’Amministrazione comunale è intervenuta sin dai primi giorni della diffusione dell’epidemia per gestire l’emergenza da COVID-19 e portare avanti il lavoro quotidiano secondo le linee di mandato e la programmazione dei progetti in cantiere.

Tra marzo 2020 e metà aprile 2022, il **numero cumulato dei contagi da COVID-19** nella Provincia della Spezia è di **oltre 56mila casi**, pari al 14,4% del totale regionale (penultima tra le 4 Province liguri). Con il **26% della popolazione provinciale coinvolta**, La Spezia si colloca in **48° posizione su 107 Province italiane** e, in Liguria, al 2° posto dietro a Imperia (41°)¹. Per garantire adeguate strutture sanitarie, il Comune ha concesso in comodato d’uso gratuito all’Azienda Sociosanitaria Ligure 5 i locali dell’**hub ex Deposito Fitram** per ospitare il centro vaccinale della Spezia, in affiancamento agli altri centri gestiti dalla ASL5.

Gli interventi dell’Amministrazione comunale nelle varie fasi dell’emergenza pandemica hanno interessato, a tutto tondo, i diversi ambiti della vita sociale ed economica della città.

Nella fase iniziale di diffusione del contagio (marzo-aprile 2020) con la disposizione delle misure di lockdown su scala nazionale, è stata realizzata una proficua collaborazione tra il Comune della Spezia, Regione Liguria, ASL5, il Comitato d’Ordine e della Sicurezza e la Protezione Civile sul fronte socio-sanitario ed è stata attivata la rete di associazioni e volontari presenti sul territorio. In particolare, si è dimostrata vincente la strategia adottata presso l’ex Ospedale Falcomatà di non rimandare a casa quanti si trovavano nelle condizioni di essere dimessi dall’ospedale, per non contagiare il proprio nucleo familiare e **tenere così sotto controllo l’evoluzione dei contagi**. Per prevenire e frenare la diffusione dei casi, sono state distribuite migliaia di mascherine ai cittadini, sono stati ottenuti dispositivi di protezione individuale e respiratori.

Nel marzo 2020, a supporto economico del tessuto sociale e produttivo, sono state adottate misure di **agevolazione fiscale** per i cittadini e definite modalità e scadenze di versamento in acconto della tassa sui rifiuti TARI, per COSAP e CIMP, per servizi educativi, per canoni di concessione e locazione di immobili pubblici, e servizi socio-sanitari.

Tra le misure a sostegno della situazione di difficoltà economica dei cittadini, si segnalano:

- l’erogazione di buoni spesa;
- l’attivazione di una rete di servizi a tutela dei cittadini più fragili (anziani e disabili) con servizi di prossimità

¹ Fonte: rielaborazione The European House - Ambrosetti su database Cura Italia e Protezione Civile su dati regionali e provinciali aggiornati al 16 aprile 2022.

telefonica per combattere la solitudine;

- attività di monitoraggio e prevenzione di situazioni difficili;
- la consegna a domicilio di pasti caldi, spesa e farmaci e servizi di assistenza domiciliare;
- il supporto e sostegno economico a quanti non erano in grado di far fronte ai bisogni fondamentali.

Sono state ripensate anche le **modalità di fruizione dei servizi culturali** per tener conto delle nuove abitudini imposte dal lockdown, prevedendo la digitalizzazione dell'offerta del polo museale e bibliotecario su Internet, resa accessibile per tutti, con servizi dedicati e la fruizione libera delle risorse informatiche delle biblioteche della Spezia.

Durante la "fase 2" della pandemia, l'Amministrazione comunale ha adottato ulteriori misure a sostegno del **Commercio** (maggio 2020). Tra le tante:

- è stato sospeso lo smontaggio delle strutture dei dehor per tutto l'anno;
- è stato consentito agli operatori commerciali di somministrazione di occupare fino al 31 dicembre 2020 ulteriori aree di spazio pubblico in esenzione COSAP;
- è stata prevista la deroga ad acconciatori ed estetiste alla chiusura domenicale.

Molte di queste misure sono rientrate nel pacchetto di interventi previsti dal progetto "Ripartire insieme" a supporto degli imprenditori spezzini in difficoltà.

Grazie a questo approccio proattivo all'economia della città, nel 2021 nella zona del centro storico hanno aperto 27 nuovi negozi di vicinato, a fronte di 8 chiusure, ma anche 19 pubblici esercizi (bar e ristoranti) a fronte di 3 chiusure.

Un cantiere di lavoro importante ha riguardato gli interventi per la **gestione delle situazioni di nuova povertà e di estrema povertà** causate dall'emergenza da COVID-19: è stato indetto un bando da oltre 500.000 Euro per aiutare i cittadini a pagare gli affitti (arretrati e correnti), è stato offerto sostegno a più di 850 cittadini, sono state realizzate iniziative a favore delle persone disabili (con la previsione delle figure del "caregiver protettivo" e del "tutor domiciliare").

Sono state introdotte ulteriori agevolazioni fiscali e patrimoniali, tra cui la soppressione di sei mensilità di canoni tra il 2021 e il 2022, nei confronti delle realtà no-profit che hanno in concessione beni immobili comunali e la riduzione della TARI del 35% per le utenze non domestiche. Sono stati destinati 1,7 milioni di Euro statali per l'abbattimento della TARI nel 2021, con il riconoscimento di sconti fino al 30%-50% sulla TARI per alcune categorie di esercenti. Sono stati applicati sconti sul canone per gli ultimi 4 mesi del 2020 e i primi 2 mesi del 2021 alle associazioni no profit che occupano immobili di proprietà comunale.

L'attenzione ha riguardato anche il **sistema della formazione e dell'istruzione**, con l'erogazione di contributi per scuole paritarie, associazioni sportive e centri estivi e lo stanziamento nel bilancio 2020 di risorse per le famiglie e le fasce più deboli della popolazione (buoni spesa alimentare, affitti, sicurezza, riqualificazione urbana). Durante il periodo pandemico sono proseguiti gli interventi di manutenzione per consentire agli studenti di rientrare a scuola in sicurezza e secondo le norme anti-COVID, così come sono andate avanti le iniziative a sostegno della didattica (come il comodato d'uso dei libri gratuiti, l'investimento di risorse nella ristorazione scolastica e nel supporto ad alunni e studenti disabili e una particolare attenzione alla fascia d'età fino ai 6 anni).

In materia di ottimizzazione degli spostamenti nel territorio spezzino, sono stati realizzati interventi per **rimodulare la mobilità urbana**: è stata effettuata una indagine delle abitudini di mobilità dei dipendenti delle imprese, è stato approvato un piano di sviluppo della mobilità ciclabile (“Biciplan”) e avviato il potenziamento delle piste ciclabili, della flotta cittadina di bike sharing e di parcheggi per biciclette, e sono state lanciate promozioni tariffarie per cittadini e aziende.

Nonostante le complicazioni dovute alla pandemia, sono proseguiti i **lavori pubblici** secondo il cronoprogramma del piano delle opere, inclusi gli interventi previsti dal Fondo Strategico Regionale, tra cui:

- il recupero e valorizzazione delle mura ottocentesche (investimento di 1,5 milioni di Euro);
- la riqualificazione dei giardini storici (1 milione di Euro);
- la riqualificazione del Parco della Rimembranza (726.000 Euro);
- la riqualificazione dei percorsi pedonali cittadini porticali di Viale Italia e Corso Nazionale (420.000 Euro);
- la riqualificazione dei percorsi pedonali cittadini tra Piazza Verdi e Piazza Caduti della Libertà (376.000 Euro);
- la riqualificazione di Piazza Domenico Chiodo (200.000 Euro);
- la riqualificazione del tratto stradale di viale San Bartolomeo nell’ambito del distretto “Miglio Blu” (1,55 milioni di Euro), attualmente in corso.

Sono stati anche realizzati i tratti fognari nel quartiere del Canaletto, di Pagliari-Muggiano e nel quartiere di Fossamastra e l’area pubblica destinata a parcheggio e a servizio della nuova biblioteca, ai quali si aggiungono – grazie alle risorse del P.O.R. FESR Liguria (Asse 6) – il catasto dei canali urbani e gli interventi di manutenzione straordinaria del reticolo idrico-fognario, le opere di protezione passiva di via Marconi e gli interventi di mitigazione del rischio nel distretto franoso compreso tra via Marconi e via Montalbano, le opere di consolidamento e bonifica del distretto franoso di Viseggi, le “Sentinelle del territorio” e i piani di dettaglio del piano di Protezione Civile.

Sono inoltre in corso una serie di interventi infrastrutturali legati al Bando Periferie, tra i quali, per citare i cantieri aperti più rilevanti in termini di impegno finanziario: la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria presso l’ex stabilimento fusione Tritolo, la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria presso l’ex deposito container Tarros, il completamento del progetto di riqualificazione di percorsi pedonali e aree pubbliche nel Quartiere Canaletto e il recupero dell’area ex Malco con la realizzazione di un parcheggio e di un’area verde a servizio del quartiere.

A queste opere si aggiunge una serie di interventi realizzati con fondi nazionali e/o comunali legati all’**edilizia pubblica** e all’**illuminazione pubblica**, che sono stati in parte già completati, in parte attualmente in corso o finanziati².

Infine, con riferimento ai recenti eventi di cronaca, a seguito dello scoppio del conflitto russo-ucraino a fine febbraio 2022, l’Amministrazione comunale è

² Per maggiori dettagli si rimanda alle tabelle in Allegato al presente documento.

intervenuta tempestivamente offrendo supporto all'**accoglienza e assistenza sanitaria dei profughi in fuga dall'Ucraina verso l'Europa**, in concertazione con la Protezione Civile e la Caritas. La comunità ucraina già presente alla Spezia conta all'incirca 450 persone e, a metà aprile 2022, ammontano già a più di 530 i cittadini ucraini accolti dalla ASL5,

dimostrando – una volta in più – il grande senso civico, di generosità e di collaborazione tra istituzioni locali, terzo settore e cittadinanza. Per tutti gli arrivi dei cittadini ucraini sono stati emessi i documenti STP (Stranieri Tempora-neamente Presenti) e, sul fronte sanitario, sono stati effettuati tamponi e somministrate dosi di vaccinazione.

Capitolo 2.

La Missione per La Spezia e le linee strategiche per la Città

Oggi la competizione tra città e territori sta crescendo di intensità giorno per giorno e richiede la definizione di obiettivi misurabili e proiettati nel medio-lungo termine per essere sempre più attrattivi verso residenti, talenti, visitatori e imprese.

Tale situazione è stata ulteriormente esasperata dalla globalizzazione dei mercati e dall'intensificarsi dei flussi di persone, merci e capitali, e ancor più nel contesto modificato dalla pandemia da COVID-19 che nell'ultimo biennio ha colpito il territorio e ridefinito le priorità e le abitudini di vita di cittadini e imprese.

I centri urbani – e quindi anche La Spezia – possono riuscire a svilupparsi, rimanendo competitivi e creando al contempo una elevata qualità della vita, solo se si dotano di una **Missione** (ovvero la ragion d'essere, “cosa vogliono essere”) e di **una Visione del futuro** (cioè “cosa vogliono diventare”) capaci di valorizzare le competenze del territorio utili per raggiungere i risultati programmati e di impegnare e coinvolgere attivamente l'intera collettività.

Il programma si impegnava a migliorare la qualità dell'intero “sistema” della Città della Spezia, inteso come sintesi di ambiente, territorio e relazioni tra le persone. L'impegno si può riassumere in questa **Missione**:

“Ricostruire le condizioni di vivibilità e competitività della Spezia per una comunità aperta e coesa nella quale ognuno possa sentirsi orgoglioso della propria città e parte attiva del cambiamento, con opportunità di lavoro e formazione e affiancato da un sistema pubblico e di cura sociale efficiente”.

Per concretizzare questa Missione nei fatti, l'Amministrazione comunale ha identificato **7 linee strategiche per la città**, che soddisfano i bisogni manifestati dai cittadini e dai portatori d'interesse del territorio spezzino e che sono coerenti con i 10 indirizzi di mandato 2017-2021.

Ciascuna di queste 7 linee strategiche risponde a **chiari obiettivi** e si è tradotta in una serie di **azioni e interventi mirati**:

1. **“La Spezia del buon governo”** per garantire un **trattamento più equo** dei cittadini con la riduzione delle tasse, costruire **una Pubblica Amministrazione efficiente e sostenibile** dal punto di vista economico e organizzativo, rafforzando il **dialogo con i cittadini** attraverso i nuovi strumenti digitali.
2. **“La Spezia nautica e del mare”** per promuovere l'**Economia del Mare**, con focus sull'innovazione tecnologica e sullo sviluppo della **filiera della nautica** (megayacht, diporto e refitting), anche recuperando la vocazione della Spezia come **“città di mare”** e di polo della nautica (negata negli ultimi 70 anni), ed intervenendo sul fronte infrastrutturale, economico e formativo.

3. **“La Spezia green”** per valorizzare il territorio e l’ambiente nella Città tramite il completamento della **rete fognaria**, l’efficientamento della gestione delle **risorse idriche** e del **ciclo dei rifiuti**, la riduzione dell’inquinamento (acustico e dell’aria) e la transizione green della **mobilità urbana**.
4. **“La Spezia sicura”** per **rendere i quartieri della Città sicuri per i cittadini**, tramite interventi mirati, come la riqualificazione degli spazi pubblici, il potenziamento e rinnovo del sistema di illuminazione e installazione di telecamere di sicurezza e il rafforzamento della dotazione per la Polizia Locale (con l’inaugurazione della nuova Caserma, il potenziamento dell’organico, l’acquisto di droni e la dotazione di un cane antidroga).
5. **“La Spezia sociale e solidale, sensibile ai bisogni dei cittadini”** per sostenere l’inclusione sociale e gli interventi a favore di **famiglie e infanzia, anziani e fasce svantaggiate della popolazione**, anche tramite il coinvolgimento attivo del Terzo Settore, e assicurare una **crecente sensibilità verso i bisogni emergenti** dei cittadini (come, tra gli altri, i servizi per gli animali domestici).
6. **“La Spezia giovane e sportiva”** per rispondere sempre più ai bisogni delle nuove generazioni, valorizzando il ruolo dello **sport**, ed offrire strutture adeguate e una ricca programmazione di **iniziative sportive ed eventi di intrattenimento**.
7. **“La Spezia bellezza da scoprire e da vivere”** per affermare La Spezia come **centro del turismo** a supporto delle bellezze del territorio circostante, rilanciando le diverse forme di turismo (è il caso della promozione di attività outdoor, dell’organizzazione di grandi eventi musicali e culturali, e della valorizzazione delle tradizioni locali) e rafforzando l’**identità della città della Spezia nel corso dei secoli**, dal passato al presente.

Nelle pagine che seguono si offrirà una visione d’insieme sulle principali azioni realizzate dall’Amministrazione - o in corso di implementazione - su ciascuna delle 7 linee d’azione strategica sopra menzionate, evidenziando i risultati raggiunti su alcuni indicatori d’interesse (Key Performance Indicator – KPI).



Figura 1. La Missione per la Città della Spezia, i 10 indirizzi di mandato 2017-2022 e le 7 linee di azione strategica.
 Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia, 2022.

Capitolo 3.

Gli obiettivi, le azioni realizzate nelle 7 linee strategiche e i risultati raggiunti per lo sviluppo della Città della Spezia

3.1. La Spezia del buon governo

Perseguire gli obiettivi del “buon governo” è una condizione essenziale per raggiungere l’equilibrio finanziario dell’apparato pubblico e per garantire equità di trattamento dei contribuenti, oltre a consentire livelli crescenti di soddisfazione da parte dei cittadini che hanno deciso di risiedere nel territorio e delle imprese che hanno scelto La Spezia come destinazione di localizzazione e dei propri investimenti produttivi.

L’Amministrazione comunale ha posto questo ambito al centro del proprio mandato di programma, con l’obiettivo di **rendere La Spezia la città capoluogo di Provincia della Liguria con le tasse più basse per i cittadini.**

Infatti, nonostante la crisi indotta dalla pandemia – che ha investito in maniera importante anche i bilanci dei Comuni italiani – la Città della Spezia ha

confermato **tutti gli sgravi fiscali per i cittadini**, e in particolare gli sconti sulle tariffe degli asili nido e scuole dell’infanzia e sulla refezione scolastica introdotti per la prima volta nel 2017, per dare un segnale concreto di vicinanza alle famiglie. Con l’obiettivo di garantire un **accesso equo all’offerta formativa** della città, le tariffe dei servizi educativi per scuola dell’infanzia, nidi, sezioni primavera e centri bambini sono state ridotte del 23%, permettendo così un risparmio di 780 Euro a famiglia per i nidi e 390 Euro a famiglia per le scuole dell’infanzia.

Dal 2017 non è stato previsto alcun aumento delle imposte comunali, e ad oggi sono state confermate le detrazioni e **le aliquote IMU** (mantenute invariate nel 2021), risultando così **le più basse di tutta la Liguria.**

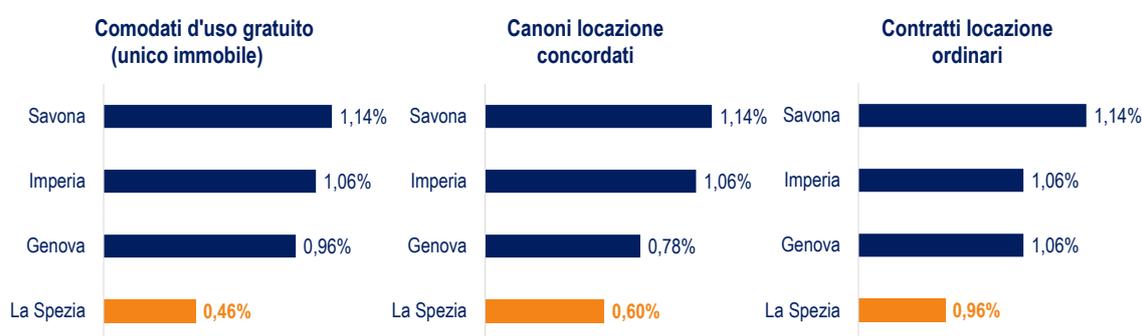


Figura 2. Aliquote IMU: confronto tra La Spezia e le altre città capoluogo di Provincia in Liguria (valori percentuali), 2021. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati dell’Assessorato al Bilancio, 2022.

Allo stesso modo, è stata mantenuta **invariata allo 0,6% l'aliquota IRPEF – la più bassa di tutta la Liguria** (rispetto allo 0,8% adottato nelle altre tre città capoluogo di Provincia liguri) – con una **soglia di esenzione per i redditi complessivi fino a 15.000 Euro**. In confronto, a Genova la soglia di esenzione IRPEF è fissata a 10.000 Euro, mentre i Comuni di Savona e Imperia non hanno previsto alcuna fascia di esenzione.

Anche la **tassa sui rifiuti (TARI)** ha visto una riduzione nelle bollette domestiche **fino al -14%** tra 2017 e 2019 e una innovazione in ambito fiscale ha riguardato la sua **sostituzione con la nuova TARIC**, in base alla quale, attraverso la misurazione puntuale dell'indifferenziato dei rifiuti prodotti, si applica la tariffa corrispettiva secondo il principio ambientale comunitario proporzionale del **"chi inquina paga"**.

Inoltre, la nuova tariffa corrispettiva – entrata in vigore a partire da gennaio 2021 – è oggetto di fatturazione e, per le utenze non domestiche, l'IVA corrispondente non è più un costo, ma può essere **portata in detrazione al 10%**. Nell'ottica di un approccio ispirato alla spending review e alla riduzione dei costi, questo cambiamento nella politica tributaria cittadina permette al Comune di "liberare" le risorse precedentemente da accantonare nell'apposito fondo di morosità (del valore di 2 milioni di Euro, di cui circa 600mila Euro a carico dell'Amministrazione spezzina), potendole così destinare ad altre attività e investimenti.

Nel 2021, l'Amministrazione comunale ha deciso di determinare il limite di crescita annuale alle entrate tariffarie pari al 3,6%

e di non validare valori superiori, **evitando un incremento di 1,5 milioni di Euro** che si sarebbe prospettato con il nuovo metodo di calcolo delle tariffe introdotto dall'ARERA (Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente).

Un'ulteriore novità è stata l'introduzione del servizio di gestione e riscossione degli oneri di urbanizzazione corrisposti in forma rateizzata.

Con riferimento al sistema del trasporto pubblico locale, il Bonus Trasporti 2018 ha previsto l'introduzione dal 1° gennaio di una **detrazione sugli abbonamenti pari al 19%**, fino a 250 Euro all'anno.

Oltre ad aver adottato una fiscalità particolarmente favorevole per cittadini e per le famiglie a confronto con gli altri capoluoghi di Provincia liguri, l'Amministrazione comunale è intervenuta su due cantieri di lavoro aggiuntivi legati all'efficientamento della "macchina" pubblica:

- da un lato, il **recupero di introiti dall'evasione fiscale** e la **messa in sicurezza del bilancio comunale**;
- dall'altro, **la razionalizzazione, il consolidamento, l'efficientamento e il rilancio delle società partecipate dal Comune**.

Con riferimento al primo aspetto, tra il 2018 e il 2021 sono stati emessi avvisi di accertamento per un ammontare complessivo di **circa 26,5 milioni di Euro derivanti da evasione fiscale**, soprattutto con riferimento all'IMU (Imposta Municipale Unica), che ha un'incidenza del 93% sul totale cumulato dei 4 anni considerati.

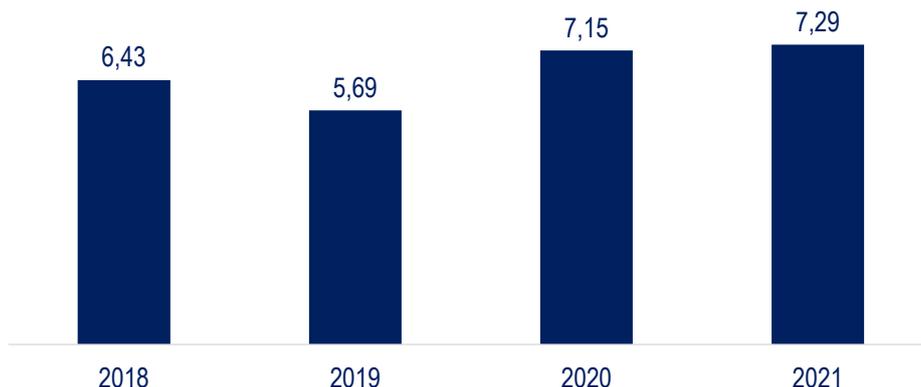


Figura 3. Recupero dell'evasione fiscale da TASI, IMU e TARI da parte della Città della Spezia (milioni di Euro), 2018 - 2021. Nota: dato provvisorio per l'anno 2021, in attesa dell'approvazione del consuntivo. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati dell'Assessorato al Bilancio, 2022.

È stato **messo in sicurezza il bilancio comunale** mediante l'accantonamento con metodo ordinario del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE), con uno stanziamento a bilancio di 5 milioni di Euro per gli esercizi 2018 e 2019, oltre 8 milioni di Euro per gli esercizi 2020 e 2021 e 7,2 milioni di Euro per l'esercizio 2022 per un totale di **quasi 34 milioni di Euro in un quinquennio.**

Come da normativa, a partire dall'anno 2021, è stato effettuato un nuovo accantonamento al Fondo di Garanzia Debiti Commerciali (FGDC) che ha permesso di **recuperare liquidità e di velocizzare i pagamenti ai fornitori del Comune.**

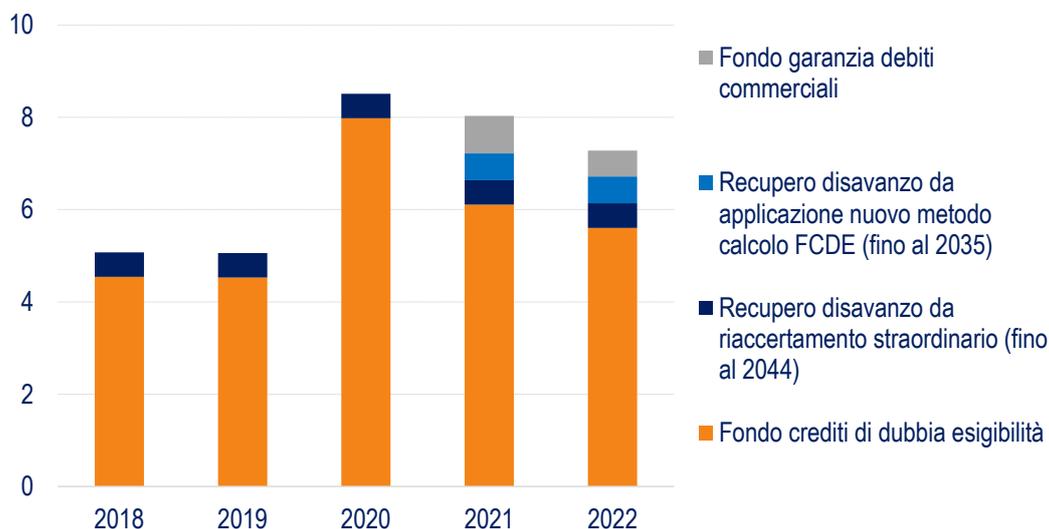


Figura 4. Somme stanziati a bilancio dalla Città della Spezia per tipologia d'intervento (milioni di Euro), 2018 - 2022. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assessorato al Bilancio, 2022.

Perseguire i principi del “buon governo” cittadino ha significato anche avviare interventi che hanno permesso di efficientare lo svolgimento degli accertamenti e dei rapporti con cittadini e imprese. In particolare:

- Tra il 2016 e il 2021 **si è ridotto il contenzioso del 32,1%** (contenziosi

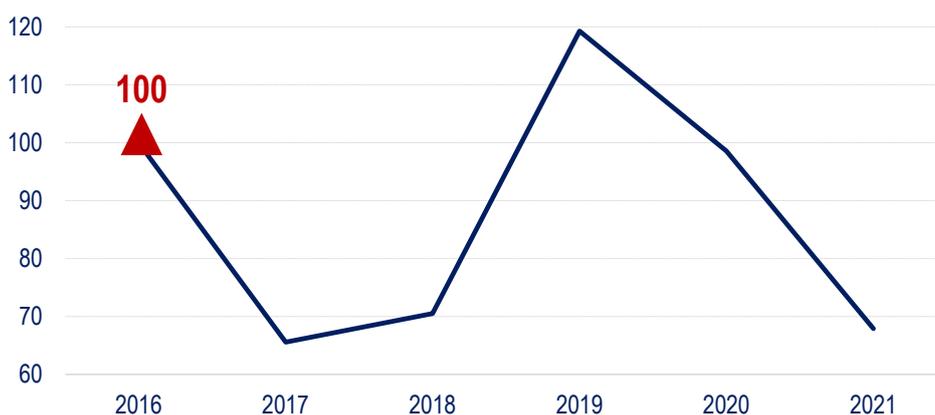


Figura 5. Andamento del numero di contenziosi (al Consiglio di Stato, extra-Consiglio di Stato e altre opposizioni) presso la Città della Spezia (numero indice; anno 2016 = base 100), 2016 - 2021. *Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assessorato al Bilancio, 2022.*

- È stato emanato un regolamento per l'affidamento in concessione di immobili pubblici ad associazioni no profit locali, applicando **canoni ridotti fino all'80% rispetto ai canoni di mercato** (per un totale di circa 25 associazioni coinvolte, in aggiunta a quelle esistenti).
- Il **piano di organizzazione della rete scolastica spezzina** ha previsto la trasformazione di alcune scuole dell'infanzia a gestione comunale in scuole statali, con benefici economici per le famiglie spezzine.

Un'area d'intervento di particolare impegno ha riguardato l'**informatizzazione dell'Amministrazione** della Città della Spezia, un percorso che ha consentito di efficientare il rapporto sia **verso l'esterno**, che **all'interno della stessa P.A.**.

al Consiglio di Stato, extra-Consiglio di Stato e altre opposizioni).

- È **aumentata l'attività di consulenza interna** offerta dalla Avvocatura agli uffici dell'ente per migliorare la qualità della P.A. (**+75%** nel numero di pratiche lavorate per conto altri enti nel 2021 rispetto ai livelli del 2019).

Con riferimento alla digitalizzazione dei servizi rivolti a **cittadini e imprese**, sono state realizzate queste misure:

- A gennaio 2019 il Comune della Spezia è subentrato all'ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente), la banca dati nazionale che semplifica i Servizi Demografici per favorire la digitalizzazione e il miglioramento dei servizi a cittadini, imprese ed enti: il passaggio ad ANPR ha migliorato la certificazione online dei servizi demografici, consentendo il rilascio dei certificati anagrafici direttamente dal portale nazionale.
- È stato attivato **PagoPA**, il sistema della Pubblica Amministrazione che sfrutta un'unica piattaforma nazionale per il pagamento di tributi, imposte o rette per i servizi resi al cittadino, per **57 tipologie di servizio**; sono stati pubblicati 11 servizi sulla App IO, l'applicazione che consente al

cittadino di interagire con i Servizi Pubblici locali e nazionali direttamente dallo smartphone o tablet.

- È stato attivato l'accesso tramite SPID, Carta d'Identità Elettronica e Carta Nazionale dei Servizi, ai portali del Comune che forniscono servizi online al cittadino. Sono state attrezzate 8 postazioni nel Salone dell'Anagrafe per il rilascio delle Carte d'Identità Elettroniche. Inoltre, da marzo 2022 il Comune della Spezia ha attivato uno sportello presso l'Ufficio U.R.P. per l'identificazione delle persone fisiche, attività propedeutica al **rilascio dell'identità digitale SPID** da parte di uno dei gestori aderenti al sistema: si tratta di un servizio, rivolto soprattutto ai cittadini più anziani o con difficoltà dal punto di vista tecnologico, di supporto nell'ottenimento dell'identità digitale.
- Sono stati realizzati gli sportelli telematici per le pratiche online delle Attività Produttive (SUAP) e dell'Edilizia (SUE).
- È stato migliorato il processo di raccolta dati in fase di consultazione elettorale mediante un automatismo che consente la registrazione simultanea negli archivi comunali e nazionali (DaitWeb) dei dati relativi all'affluenza e allo spoglio.
- È stato realizzato il nuovo Portale del Turismo, nell'ottica di ripartenza post emergenza COVID-19, valorizzando l'attrazione turistica del territorio spezzino.
- È stata infine realizzata un'analisi per la realizzazione di uno Sportello Telematico Polifunzionale per la presentazione di domande e pratiche dal cittadino verso tutti i servizi dell'Ente.

Il processo di digitalizzazione e informatizzazione ha interessato anche i **processi dell'Ente** al fine di migliorare l'efficienza amministrativa:

- A seguito dell'emergenza sanitaria dovuta al virus COVID-19 si è resa necessaria una pronta organizzazione informatica per consentire la prosecuzione del lavoro in modalità agile (smart working). A tale scopo sono state realizzate una serie di attività per configurare l'accesso alle postazioni di lavoro da remoto in sicurezza.
- È stata predisposta la Sala Conferenze Virtuale per consentire lo svolgimento di riunioni da remoto ed è stato attivato il Consiglio Comunale online con relative votazioni.
- È stato progettato, ed è in corso di realizzazione, il passaggio al nuovo sistema integrato Sicr@Web che gestisce i servizi finanziari e i flussi documentali dell'Ente in modo più efficiente al fine di snellire i procedimenti interni.
- È stata digitalizzata una parte degli **archivi cartacei** dell'Ente così da preservare i dati e ricercare digitalmente, in modo più veloce, le informazioni delle pratiche storizzate.
- È stato inoltre migliorato il procedimento per il rilascio delle firme digitali su Smart Card e Remote tramite la migrazione ad un nuovo sistema (Aruba CMS).

Sul fronte dell'organico del Comune, è stato adottato un **nuovo piano di organizzazione del personale**, che ha previsto anche una ristrutturazione organizzativa dell'organico della Polizia Municipale e l'internalizzazione dei servizi (ad esempio, con l'assunzione di 20 operai per manutenzioni ordinarie al fine di non ricorrere a fornitori privati).

Con riferimento al secondo ambito d'intervento, vi è stata una forte volontà di **efficientare le società partecipate dal Comune**, anche con la scelta da parte dell'Amministrazione di dismettere le partecipazioni non strategiche e di riorganizzare quelle più importanti con l'obiettivo di migliorare i servizi pubblici erogati a fronte di un efficientamento e riduzione di costi per l'ente pubblico. Nello specifico, sono stati realizzati questi interventi:

- La conclusione del processo di **aggregazione del gruppo ACAM in IREN**, con il superamento della difficile posizione al limite della sostenibilità e continuità aziendale del gruppo. La società è quindi confluita in un gruppo quotato che ha implicato la normalizzazione e il miglioramento, con forti investimenti prima non possibili, nei servizi pubblici ed in particolare nella gestione dei rifiuti e del ciclo idrico. L'operazione di aggregazione ha permesso di salvaguardare l'occupazione dei dipendenti dell'ex gruppo ACAM, il permanere in loco di soggetti giuridici di riferimento per la gestione dei servizi ambientali ed idrici (ACAM Ambiente e ACAM Acque), la possibilità di indicare membri nei Consigli di Amministrazione di queste società da parte degli enti locali del territorio, nonché l'indicazione da parte del Comune della Spezia di un membro in Iren Spa. Un ulteriore beneficio dell'operazione è quello di assicurare una entrata corrente annuale per dividendi per una cifra compresa tra i 600mila ed 800mila Euro sul bilancio comunale.
- La **ristrutturazione del gruppo ATC**, con la creazione, mediante scambi di azioni di capitale sociale, di due compagini distinte:

a) **ATC MP**, società che ha aggregato la stessa ATC MP ed ATC S.p.A., mediante un'operazione straordinaria di fusione per incorporazione. La società, oltre a gestire la sosta in superficie e in struttura per il Comune della Spezia e per altre Amministrazioni comunali del territorio provinciale, è anche stata investita dalla Provincia della funzione di agenzia per la mobilità a livello di bacino provinciale di TPL;

b) **ATC Esercizio**, che vede ora esclusivamente proprietari i Comuni della Provincia con affidamento in house decennale, con possibile rinnovo di altri 5 anni, del servizio di TPL. La società in questo scenario ha già provveduto all'acquisto di 61 autobus Euro 6 e dal 2023 saranno 27 i filobus che serviranno la città in modo sostenibile e "a zero emissioni". La nuova organizzazione e il nuovo affidamento in ambito provinciale garantiranno quindi investimenti, continuità del servizio a costi costanti e tutela dell'occupazione a fronte di un servizio efficiente.

- La **pubblicizzazione di Spezia Risorse**: la società ha finalmente completato il suo processo di pubblicizzazione, ed ora è delegata delle funzioni di accertamento, liquidazione e riscossione non solo delle entrate del Comune della Spezia, ma anche di altre amministrazioni comunali del territorio provinciale, sia per l'intero ciclo che per alcune fasi. Tale iter di ingresso nella gestione in altri Comuni, oltre che nell'ente Provincia della Spezia, è in continuo divenire ed ampliamento. L'operazione tende a costituire un riferimento per il territorio provinciale, più efficace in quanto conoscitore della realtà locale e in grado di adottare tutti gli strumenti di tutela del credito, ma allo stesso tempo più vicina al cittadino e in

grado di ascoltare, su indirizzo degli enti locali, anche i singoli casi.

Si è provveduto anche a valorizzare i beni e le aree a gestione pubblica nella direzione di un **maggior coinvolgimento dei privati nel processo di rilancio della Città**, con particolare attenzione all'erogazione di attività ludiche, culturali e di inclusione sociale. Questa attività ha portato ad un netto miglioramento gestionale di parchi cittadini prima con forti difficoltà (ad esempio, il Parco della Maggiolina Sud in località Mazzetta, il Parco dei Pesci in località Bragarina e il Parco della Pieve di San Venerio). Una menzione a parte merita il Parco del Colombaio, dove – a fronte della vendita del solo immobile (la cosiddetta Casina Rossa, ad oggi completamente recuperata ed in funzione delle sue attività di ristorazione ed aggregazione per il quartiere) – è stato dato anche in concessione il parco pubblico in cui sono in avvio i lavori di rifacimento delle attrezzature sportive (campo da calcetto). Un altro immobile valorizzato sia strutturalmente che per funzioni è l'edificio posto all'interno della Pinetina (Centro Allende), affidato in concessione a privati e che ad oggi vede una sua completa ristrutturazione ed utilizzo multiplo (culturale, aggregativo intergenerazionale, start-up di imprese e co-working, ecc.), in base ad un progetto approvato anche dalla Soprintendenza delle Belle Arti. Anche il Centro culturale di "Dialma Ruggero", in località Fossitermi, a seguito di procedura di affidamento, sempre con valutazione preminente della offerta qualitativa su quella economica, vive ora di nuova vita, vedendo potenziate le sue funzioni teatrali, sociali, culturali e di formazione derivanti da un connubio proprio della associazione temporanea di impresa aggiudicataria. Infine, con riferimento al progetto del **Parco delle Mura** realizzato dall'Amministrazione comunale, va

menzionato il bando per dare in concessione 7 delle molte caponiere che si trovano lungo il percorso: 3 di queste sono già state aggiudicate per lo svolgimento di attività di agricoltura sociale, coinvolgendo fasce svantaggiate della popolazione, oltre che per attività di valorizzazione degli stessi prodotti locali, punto di ristoro, attività di coinvolgimento di popolazione giovanile, mentre altre 2 caponiere sono in corso di aggiudicazione con maggiore attenzione ad attività ristorative e turistica. Anche in questo caso ogni elemento di valorizzazione è stato perseguito.

Con riferimento agli **investimenti pubblici**, la Città della Spezia ha partecipato con interessanti progetti ai bandi a valere sul **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** (PNRR) o del Piano Nazionale degli Investimenti Complementari. Tra i progetti che hanno già ottenuto l'approvazione del finanziamento, si segnala la richiesta al Ministero dell'Interno di contributi per investimenti in progetti di **rigenerazione urbana**, volti alla riduzione di fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale (PNRR-M5, C2 - Inv. 2.1)³. Il decreto del 30 dicembre 2021 ha ammesso al finanziamento le 4 proposte presentate dal Comune della Spezia relative al miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale e ambientale,

³ Il Bando Rigenerazione Urbana, uscito con DPCM del 21 gennaio 2021 e successivamente ricompreso tra gli investimenti del PNRR, con una dotazione di 3,3 miliardi di Euro, prevede contributi concessi per interventi di: a) manutenzione per il riuso e rifunzionalizzazione di aree pubbliche e di strutture edilizie esistenti pubbliche per finalità di interesse pubblico, anche compresa la demolizione di opere abusive realizzate da privati in assenza o totale difformità dal permesso di costruire e la sistemazione delle pertinenti aree; b) miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale e ambientale, anche mediante interventi di ristrutturazione edilizia di immobili pubblici, con particolare riferimento allo sviluppo dei servizi sociali e culturali, educativi e didattici, ovvero alla promozione delle attività culturali e sportive; c) mobilità sostenibile.

per un importo totale richiesto di 7,44 milioni di Euro:

- la realizzazione della nuova palestra dell'istituto scolastico comprensivo n. 7 - Scuola Media Fontana (contributo richiesto di 1,75 milioni di Euro);
- la realizzazione di una nuova palestra presso il Palasport Mariotti (contributo richiesto di 1,75 milioni di Euro);
- la sistemazione delle aree nella Borgata di Cadimare (contributo richiesto di 1,99 milioni di Euro);
- l'ampliamento della Biblioteca Civica "P.M. Beghi" (contributo richiesto di 1,95 milioni di Euro).

Infine, l'Amministrazione comunale si è aperta ai **nuovi strumenti di comunicazione con la cittadinanza**. Per la prima volta nella storia recente della Città, il Comune ha fatto il proprio ingresso sui canali digitali per interfacciarsi con il pubblico, rinnovando la propria strategia di comunicazione istituzionale per avvicinarsi ai giovani e

promuovere presso l'opinione pubblica la conoscenza della Città e del cambiamento in corso, facendo leva tanto sugli strumenti di comunicazione tradizionali quanto sui social network. Questo nuovo approccio ha permesso di instaurare un **rapporto più diretto con i cittadini** (soprattutto con le nuove generazioni, abituate ad utilizzare il canale digitale come strumento prioritario di informazione), coinvolgendoli e aggiornandoli sui progetti per la Città (oltre che sulle misure adottate dall'Amministrazione durante la fase pandemica del 2020-2021).

A conferma della maggiore partecipazione della cittadinanza, il **numero di accessi alla rete civica** è aumentato da 3 a 5,8 milioni tra il 2018 e il 2021 (ad un tasso medio annuo composto di crescita del 38%), mentre nel 2022 i **contatti sui canali social della Città della Spezia (Facebook e Twitter)** sono più che raddoppiati rispetto a due anni prima, raggiungendo il valore di 3,3 milioni (erano poco più di 21mila nel 2016).

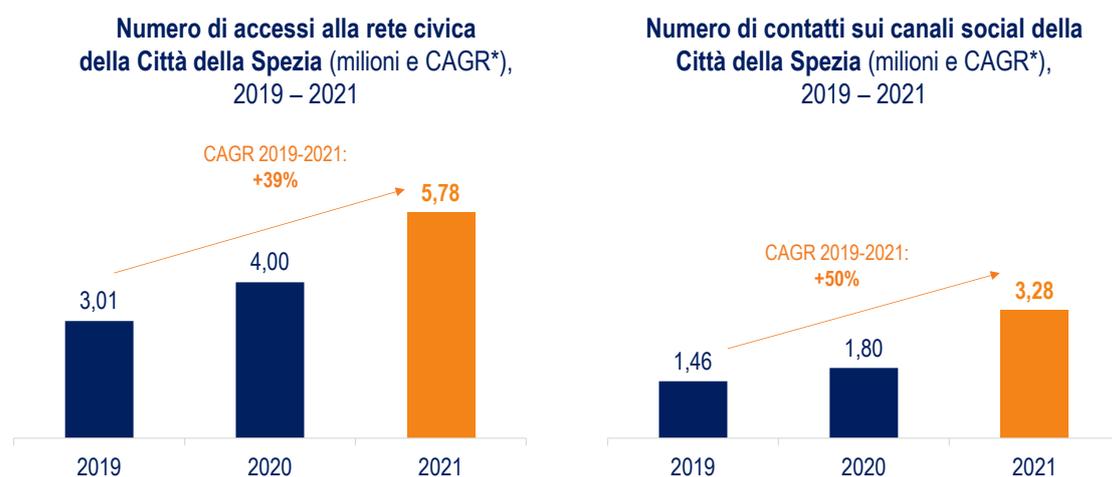


Figura 6. Numero di accessi alla rete civica (grafico di sinistra; milioni e CAGR) e di contatti sui canali social della Città della Spezia (grafico di destra; Facebook e Twitter; milioni e CAGR), 2019 - 2021. (*) CAGR: tasso medio annuo composto di crescita. Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Bilancio Sociale della Città della Spezia, 2022.

Ogni anno Il Sole 24 Ore realizza un'analisi del **gradimento dell'operato degli Amministratori pubblici** in Italia (Comuni e Regioni): nella classifica 2021 il Sindaco della Spezia si colloca al **5° posto in Italia** (dietro a Bari, Venezia, Bergamo e Ascoli

Piceno) e al 1° posto in Liguria sui 105 Capoluoghi di Provincia, con un posizionamento migliorato di 2 posizioni rispetto al 2020 e di 87 posizioni rispetto alla indagine condotta a inizio 2017 (92° posto).

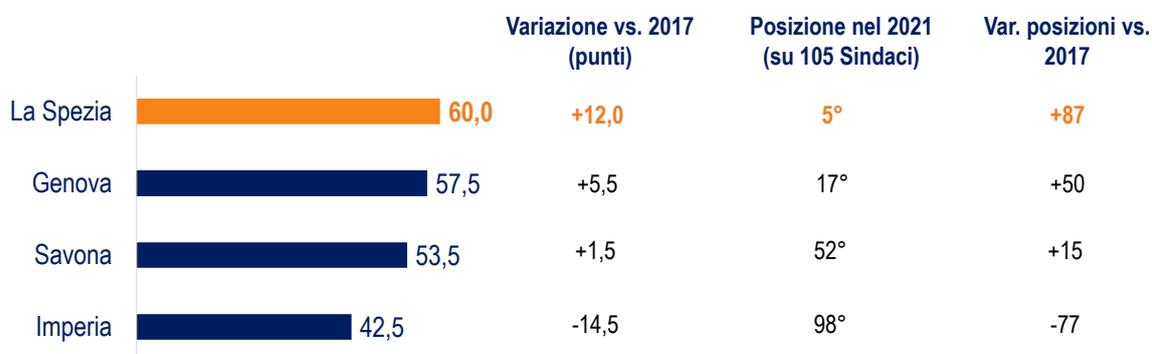
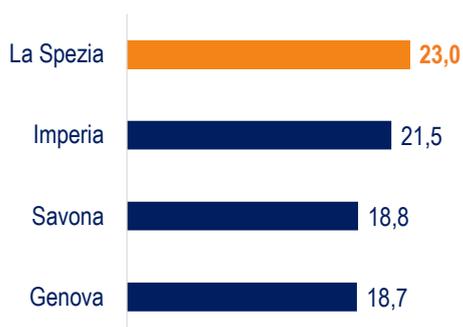


Figura 7. Indice di gradimento dei Sindaci delle città capoluogo di Provincia in Liguria (valori percentuali), 2021 e confronto con la governance poll del 2017. Nota: sondaggio realizzato da Il Sole 24 Ore tra l'1 aprile e il 28 giugno 2021 su un campione di 600 elettori in ogni Comune, disaggregati per sesso, età ed area di residenza, con un margine di errore del 4 %. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Il Sole 24 Ore, 2022.

Inoltre, il territorio spezzino si distingue per il mix nella composizione degli Enti comunali. Infatti, nel 2020, La Spezia è stata la prima Provincia in Liguria per

incidenza di **Amministratori con meno di 40 anni** (23% sul totale) e per **Amministratori di sesso femminile** (34% sul totale).

Amministratori comunali con meno di 40 anni



Amministratori comunali di sesso femminile

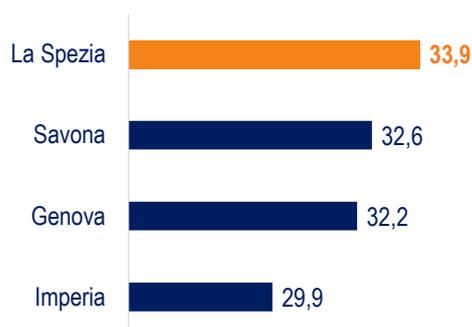


Figura 8. Amministratori comunali under 40 e di sesso femminile nei territori delle Province liguri (valori percentuali, media provinciale dei Comuni), 2020. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Istat, 2022.

3.2. La Spezia nautica e del mare

In questi 5 anni, l'Amministrazione comunale è stata guidata dall'obiettivo di porre le condizioni abilitanti per affermare La Spezia come **capitale mondiale della nautica**. Già oggi, la Città della Spezia è un punto di riferimento nazionale:

- è la **1° Provincia italiana** per incidenza delle **imprese dell'Economia del Mare** (14% sul totale delle imprese attive a livello provinciale, in crescita di 1,7 punti percentuali rispetto al 2016), grazie a più di 3.000 aziende coinvolte nella Blue Economy (il 47,44% opera nella cantieristica);
- è **1° in Italia** per incidenza degli **occupati** (14% sul totale provinciale), con 12.900 addetti, di cui 6.000 nella cantieristica;

- è al **4° posto in Italia** - dietro a Trieste, Rimini e Genova - per incidenza del **Valore Aggiunto** generato dalla Blue Economy (757,3 milioni di Euro, pari al 12,4% del V.A. provinciale).

Inoltre, La Spezia è la 4° Provincia italiana e 2° in Liguria per Valore Aggiunto generato dalla **cantieristica** (317 milioni di Euro nel 2019) e si colloca in **seconda posizione per incidenza dell'export** di questo settore sul totale provinciale (pari al 39,4%).

La Spezia conta **6.332 posti barca** (pari al 27,4% del totale regionale, in seconda posizione dietro a Genova con il 34,9%) e oltre 5 km di banchine.

L'importanza della filiera della nautica è testimoniata dal fatto che, per ogni Euro investito nel territorio, ne attiva 2,3 (dato riferito al Nord-Est) sul resto dell'economia (più del moltiplicatore al livello nazionale, pari a 1,9).



Figura 9. Incidenza dell'Economia del Mare sull'economia: prime 10 Province italiane per imprese, occupati e Valore Aggiunto (valori percentuali), 2019. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Informare, Unioncamere e Centro Studi Guglielmo Tagliacarne, 2022.

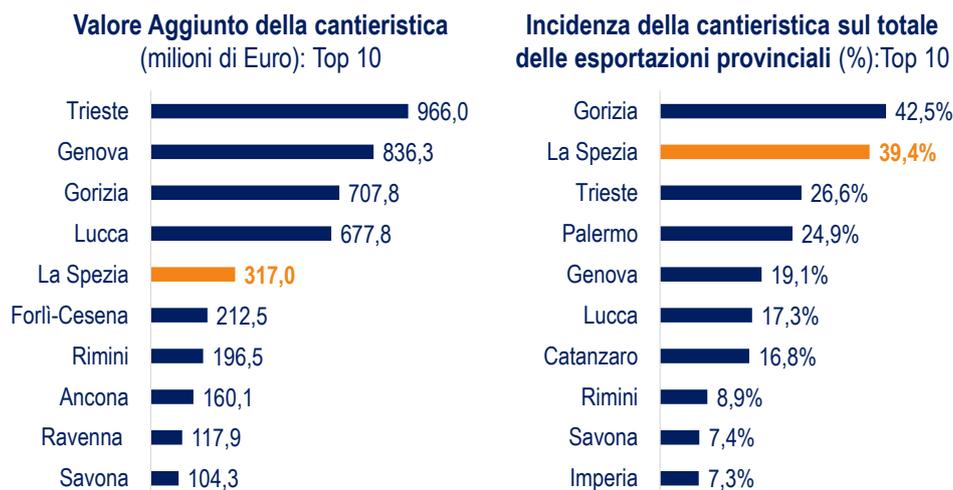


Figura 10. Prime 10 Province in Italia per Valore Aggiunto generato dalla cantieristica (grafico di sinistra; milioni di Euro) e per incidenza della cantieristica sul totale delle esportazioni provinciali (grafico di destra; valori percentuali), 2019. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Informare, Unioncamere e Centro Studi Guglielmo Tagliacarne, 2022.

Il **porto** costituisce un elemento centrale per dare seguito a questa ambizione: nel 2019, prima dell’inizio della pandemia da COVID-19, il traffico merci nel porto era cresciuto del 16% rispetto ai valori del 2016 (rispetto al +14% del porto di Genova)⁴.

Anche i dati più recenti evidenziano come il porto della Spezia sia il **3° in Italia per traffico merci** (quasi 1,4 milioni di TEU movimentati⁵ nel 2021), dietro solo a Gioia Tauro (3,1 milioni) e Genova (2,5 milioni), avendo recuperato quasi totalmente i livelli pre-crisi (+17% rispetto ai livelli del 2020).

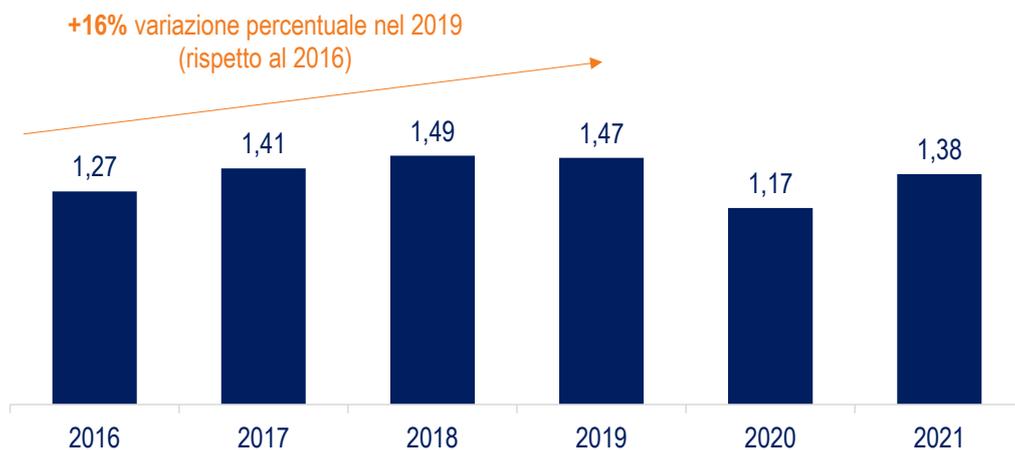


Figura 11. Andamento del traffico merci nel Porto della Spezia (milioni di TEU movimentati), 2016 - 2021. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assoport, 2022.

⁴ Fonte: Assoport, 2022.

⁵ Unità di misura utilizzata nella nautica per indicare il volume di container trasportati.

Sempre nel 2021, sono stati movimentati 8.500 treni e 125mila carri, confermando il porto spezzino nella Top 10 europea: a sottolineare la rilevanza strategica del trasporto nave-treno, l’Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale porterà avanti una serie di interventi sulla linea ferroviaria per incrementare il traffico merci.

Un aspetto fondamentale affinché la crescita del settore nautico possa generare impatti positivi e duraturi sul territorio è rappresentato dallo **sviluppo di competenze specializzate**, in cui La Spezia può diventare un punto di riferimento.

In primo luogo, il **Campus Universitario della Spezia** è una vera e propria eccellenza del settore⁶, che vede tra i fondatori e sostenitori importanti realtà istituzionali, formative e industriali del territorio (sono soci fondatori di Promostudi La Spezia, la fondazione di partecipazione che dal 2002 coordina e gestisce il Campus Universitario della Spezia: il Comune della Spezia, la Fondazione Carispezia, la Camera di Commercio Riviera di Liguria, Confindustria La Spezia, l’AdSP del Mar Ligure Orientale e l’Università degli Studi di Genova. In qualità di sostenitori, vi aderiscono anche le imprese della nautica Sanlorenzo e The Italian Sea Group) e ogni anno accoglie **oltre 350 nuovi immatricolati**.



Figura 12. I numeri-chiave del Campus Universitario della Spezia e la specializzazione dell’offerta formativa sulla nautica, 2021. *Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Fondazione Promostudi La Spezia, 2022.*

⁶ L’offerta formativa sulla nautica presenta 4 corsi di laurea triennale (Ingegneria Meccanica e Ingegneria Nautica dal 2002; Design della Nautica da settembre 2016; Diritto ed Economia delle Imprese da settembre 2020) e 3 di laurea magistrale (Yacht Design dal 2008, tenuto interamente in lingua inglese; Design Navale e Nautico dal 2005; Ingegneria Meccatronica da settembre 2017).

Gli iscritti totali oggi sono **circa 1.200**, con una quota rilevante di studenti fuorisede (circa il 62%), a dimostrazione dell'attrattività del polo spezzino. Un altro dato importante che conferma l'efficacia formativa dei percorsi è il **tasso di occupazione** di chi si laurea al Campus, superiore al **90%** (su 2.000 laureati).

Nell'ambito delle attività del **Piano Formativo Territoriale** (redatto grazie ai finanziamenti dei fondi POR FSE 2014-2020), 12 allievi hanno partecipato al corso di hostess e steward di bordo (di questi 7 si sono qualificati), mentre il corso sulla navalmeccanica, in fase di avvio per la formazione di specifiche figure professionali (carpentieri in metallo addetto al montaggio scafo; saldatori; installatori e manutentori di impianti idraulici e di condizionamento nautici), punta a coinvolgere quasi 100 allievi.

Tramite i fondi di Regione Liguria e la collaborazione con l'Università degli Studi di Genova sono infine state portate avanti ulteriori iniziative a supporto della formazione professionale.

Il Comune si è impegnato anche per potenziare l'offerta di **Alta Formazione** dedicata al settore nautico:

- nel marzo 2019, nell'edificio "Capannone ex-frigoriferi", sono stati inaugurati i nuovi laboratori (6 destinati al Polo Universitario e 6 in uso comune con il Centro di Supporto e Sperimentazione Navale), dotati di servizi, uffici, reception e locali comuni;
- a settembre 2020, il **Polo Universitario "Guglielmo Marconi" è stato trasferito nei locali dell'ex Ospedale Militare "Bruno Falcomatà"**. La nuova sede si estende su 2.000 mq con più di 10 aule didattiche e per lo studio e conta 16 locali per laboratori di ricerca su 1.800 mq.

Grazie al finanziamento del Programma Italia-Francia Marittimo e al coordinamento di Regione Liguria, nel 2020 è stato lanciato il **progetto strategico Ma.R.E.** ("Marché transfrontalier du travail et Réseau des services pour l'Emploi"), finalizzato a rafforzare l'incrocio tra domanda e offerta di lavoro, con particolare attenzione alle attività di orientamento, informazione, formazione e lavoro associate alle professioni della Blue Economy. Nella fase sperimentale, ha coinvolto 4 istituti e **223 studenti** delle scuole secondarie di II° grado nel percorso "Fare Impresa Junior" e ha visto la realizzazione di **12 webinar**.

Questi risultati sono stati possibili grazie a una serie di azioni strategiche e sinergiche tra loro. Per sostenere lo **sviluppo della filiera della nautica**, è stato avviato il **progetto strategico del "Miglio Blu"**, volto a creare un **distretto e un centro di eccellenza della nautica riconosciuto a livello internazionale**, partendo dalla città dove coesistono prestigiosi costruttori di yacht, grandi gruppi della cantieristica e professionisti di refitting e repair in cui la tradizione si fonde con l'innovazione. Dopo il Protocollo d'intesa firmato l'8 giugno 2020 tra il Comune della Spezia, Regione Liguria e alcuni dei principali attori della nautica spezzina⁷, nel 2021 sono stati avviati 9 gruppi di lavoro multistakeholder per dare seguito operativamente agli obiettivi del progetto. Nello specifico, il progetto del "Miglio Blu" intende:

- promuovere l'immagine del territorio;
- creare un brand riconoscibile ed "esportabile" anche su scala

⁷ Ad oggi le realtà della cantieristica nautica e del refitting coinvolte nel "Miglio Blu" insieme a Comune della Spezia e Regione Liguria sono: Cantieri navali Baglietto, Cantieri navali La Spezia, Cantieri Riva - Ferretti Group, Fincantieri, Cantiere navale Michelini, The Italian Sea Group - Perini Navi, Porto Lotti, Sanlorenzo Yacht e Antonini Navi.

internazionale e favorire sinergie tra i diversi attori, pubblici e privati, della filiera: ad esempio, l'iniziativa del "Miglio Blu" è stata presentata in occasione della Fiera Nautica di Genova e sul territorio per fare comprendere le opportunità offerte dal settore; l'11 marzo 2022 il "Miglio Blu" è stato protagonista all'**EXPO di Dubai** durante la settimana dedicata alla nautica⁸, mentre l'1 aprile 2022 il convegno "La Spezia, la nautica, il mare: presente e futuro", organizzato dal Comune della Spezia a Porto Lotti, ha coinvolto 22 relatori e più di 140 partecipanti in sala, chiamando a raccolta i principali rappresentanti delle Istituzioni e degli operatori della nautica e dell'Economia del Mare; questo appuntamento ha permesso di **promuovere e rafforzare, in chiave sistemica e sinergica, il networking tra tutti gli stakeholder del settore**, superando i confini provinciali;

- promuovere la formazione universitaria, tecnica e operativa, formando giovani da inserire nelle imprese del distretto che hanno bisogno di specifiche figure professionali;
- favorire l'incontro (matching) tra offerta e domanda di lavoro;
- intervenire sul fronte infrastrutturale, attraverso interventi mirati di riqualificazione urbana.

Si segnala anche la sottoscrizione del protocollo d'intesa per il **Distretto Ligure della Subacquea** il 25 luglio 2019, con l'adesione di 93 sottoscrittori (per il 16% spezzini, tra cui la Marina Militare - Comsubin).

In questo ambito, in accordo con l'Autorità di Sistema Portuale (AdSP) del Mar Ligure Orientale, è partito anche l'iter per la **rifunzionalizzazione della Calata Paita**, secondo uno specifico cronoprogramma: è prevista la restituzione della Calata Paita alla Città dopo 131 anni, con la riqualificazione dei primi 5.000 mq da gennaio 2022 (con la previsione di realizzare, in collaborazione con l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale, un Village per lo svolgimento di attività socio-ricreative e sportive) e dei restanti 41.500 mq entro settembre 2023.

Inoltre, è stato siglato un accordo tra il Comune della Spezia, l'AdSP e La Spezia Container Terminal, per liberare la zona di Calata Paita e l'area del Waterfront, completare lo spostamento delle Marine del Canaletto, realizzare le opere di dragaggio (necessarie a portare i fondali di parte del canale di accesso e del terzo bacino a 15 metri) e costruire la banchina e il piazzale previsto in zona Canaletto.

A completamento dei numerosi interventi infrastrutturali, è stata anche recuperata l'area delle Casermette ed è stato rilanciato il porto commerciale.

⁸ Dall'8 al 12 marzo 2022 si è tenuto a Dubai l'evento collaterale "Dubai International Boat Show", la principale fiera nell'area mediorientale dedicata alla nautica e al lusso nel settore marittimo, al tempo libero e allo stile di vita legato all'Economia del Mare.

3.3. La Spezia green

Rendere La Spezia più sostenibile e a misura d'uomo è stata una delle principali priorità dell'Amministrazione Peracchini, che ha messo in campo un **piano d'azione complessivo del valore di oltre 75 milioni di Euro** di cui 15,2 milioni di Euro per il sistema idrico, 31,8 milioni per la rete fognaria e 28,4 milioni per il sistema di depurazione.

In particolare, sono stati avviati gli interventi infrastrutturali per circa 9,7 milioni di Euro per dotare di un adeguato **sistema fognario** quella parte di territorio comunale ancora priva del servizio, con la raccolta e il trattamento delle acque reflue, minimizzandone l'impatto ambientale. Nel complesso, si tratta di **8.782 metri lineari di tubazioni** (posate e in fase di posa), **4 sollevamenti fognari e 4 quartieri serviti** (Mazzetta, Valdellora, Fossamastra e Marina del Canaletto)⁹.

Per quanto riguarda la **gestione dei rifiuti**, che ha rischiato di diventare un'emergenza, il Comune ha messo in campo un'importante risposta. In primo luogo, è stata rimodulata la raccolta dei rifiuti urbani secondo l'approccio del servizio a disposizione del cittadino: da un lato, l'introduzione della TARIC al posto della TARI ha reso La Spezia il Comune ligure più popoloso ad aver adottato un sistema di tariffazione puntuale; dall'altro, il progetto Justlren con ACAM Ambiente, attraverso 160 veicoli e 15 centri di raccolta, ha permesso di **automatizzare la raccolta differenziata**.

⁹ Nel dettaglio, nel triennio 2019-2021, a fronte di un investimento di 6,8 milioni di Euro sono state posate 5.883 metri lineari di tubazioni, effettuati 3 sollevamenti fognari; sono in corso di realizzazione reti fognarie con 2.899 metri lineari di tubazioni in fase di posa e un sollevamento fognario nei quartieri Mazzetta e Valdellora, a fronte di un investimento di 2,8 milioni di Euro.

Tra il 2020 e il 2021 sono state create **181 isole zonali** per la raccolta di rifiuti, mentre nel 2022 è stata aumentata la frequenza dello spazzamento manuale degli operatori, è stato definito il lavaggio a frequenza annuale dei portici e delle zone di attività socio-culturali e, infine, sono stati installati i nuovi bidoni stradali "no bags"¹⁰.

Già nel 2020, la Provincia spezzina era prima in Liguria per **tasso di raccolta differenziata** (74,2%, in crescita di **19,5 punti percentuali** rispetto ai livelli del 2016): la raccolta differenziata di rifiuti per abitante è cresciuta mediamente del **6,8% annuo** nel quinquennio 2016-2020, mentre la produzione di rifiuti urbani per abitante si è ridotta dell'1%.

Come risultato su scala comunale, a novembre 2021 si è raggiunto il **valore record del 78% di raccolta differenziata (+23 punti percentuali** rispetto al 54,7% di giugno 2016). La raccolta del vetro è stata particolarmente efficace, al punto che la Città della Spezia è stata premiata da Legambiente nella 28° edizione dei "Comuni ricicloni", così come è positiva la performance nella raccolta differenziata dei rifiuti in alluminio e acciaio e nel riciclo di **carta e cartone** (su cui La Spezia è prima tra le 4 Province liguri, con 63,4 kg per abitante nel 2020 rispetto ai 59,7 kg/ab. medi nella Regione e ai 57,2 kg/ab.

¹⁰ Sono inoltre allo studio soluzioni tecnologiche per garantire il decoro urbano come cestini compattanti alimentati ad energia solare, l'ottimizzazione dello svuotamento dei circa 1.000 cestini gettacarte in città con sistemi TAG RFID UHF, la dotazione di una app per gli operatori ecologici, l'introduzione di compattatori fotovoltaici e l'elettrificazione della flotta waste e no waste.

medi in Italia)¹¹. Nel dettaglio, nel 2021 il Comune della Spezia ha raccolto:

- 4.478 tonnellate di vetro;
- 6.706 tonnellate di carta e cartone;
- 235,4 tonnellate di acciaio, raccolto congiuntamente agli imballaggi in plastica e alluminio.

Grazie alla raccolta differenziata, è stato possibile diminuire il costo dello smaltimento di residuo urbano destinato alla discarica, con un **risparmio in bolletta per i cittadini di 2,5 milioni di Euro** e una **riduzione delle tariffe domestiche del 32,5% in 4 anni**.

Gli interventi di ottimizzazione hanno riguardato anche la **gestione del ciclo idrico**. In primis, è stato realizzato un intervento di regimazione delle acque piovane con sistemi di drenaggio nel complesso “P.M. Beghi” e al Parco della Maggiolina. Inoltre, per migliorare la risposta del territorio ai cambiamenti climatici, il Comune della Spezia è diventato partner del progetto europeo **ADAPT**, che ha permesso di redigere il Piano di Azione sull’Adattamento ai Cambiamenti climatici e di realizzare l’azione sperimentale sul Parco della Maggiolina. In parallelo, per la difesa del suolo e la protezione del territorio dal rischio idrogeologico sono stati finanziati 4 progetti¹² nell’ambito dell’Obiettivo Tematico 5 “Rischio idrogeologico” del POR FESR Liguria 2014-2020 e altri 4 sono in fase di avvio.

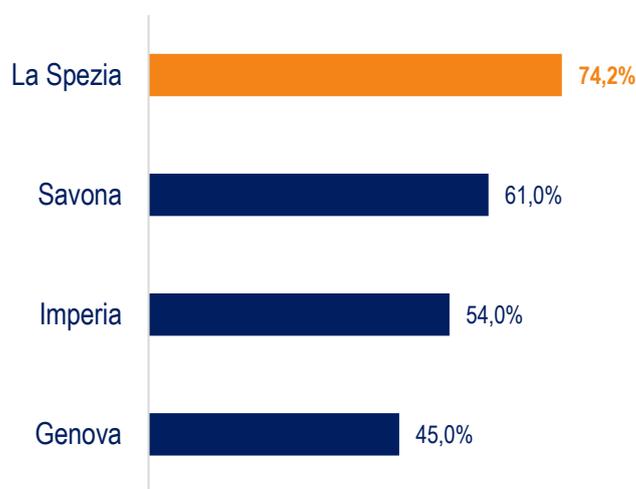


Figura 13. Tasso di raccolta differenziata dei rifiuti urbani nelle Province liguri (valori percentuali), 2020. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati ISPRA, “Rapporto Rifiuti Urbani – edizione 2021”, 2022.

¹¹ Fonte: Comieco, 2022.

¹² Si tratta di: opere di consolidamento e bonifica del distretto franoso di Visseggi; catasto dei canali urbani e interventi di manutenzione straordinaria della rete; il progetto “Sentinelle del territorio”; opere di protezione passiva di via Marconi e interventi di mitigazione del rischio nel distretto franoso compreso tra via Marconi e via Montalbano.

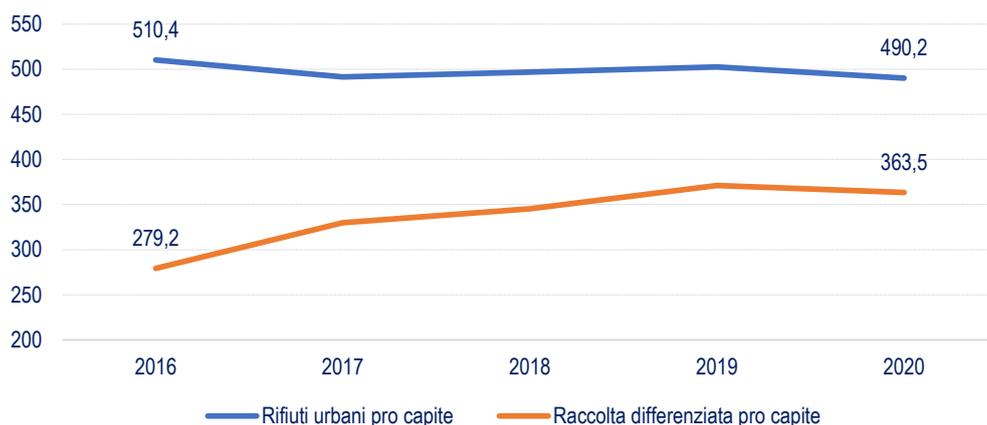


Figura 14. Andamento della produzione di rifiuti urbani e della raccolta differenziata pro capite nella Provincia della Spezia (kg per abitante), 2016 - 2020. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati ISPRA, “Rapporto Rifiuti Urbani – edizione 2021”, 2022.

Il quarto ambito di azione principale ha riguardato la **lotta all’inquinamento atmosferico, marittimo e acustico**.

Sul fronte dell’**inquinamento atmosferico**, un risultato di grande rilevanza in termini ambientali per la Città è stato lo **spegnimento definitivo** – avvenuto il 31 dicembre 2021, dopo 60 anni di attività – **del gruppo a carbone della centrale termoelettrica “Eugenio Montale”** dell’Enel, tenuto conto che nel 2013 il Ministero dell’Ambiente aveva firmato l’AIA (Autorizzazione Integrata Ambientale) che avrebbe consentito all’impianto di bruciare carbone sino al 2028.

Per quanto riguarda l’**inquinamento delle acque**, è stato realizzato il progetto “Mare pulito, basta scarichi a mare” con l’obiettivo di creare un’infrastruttura fognaria nera connessa al depuratore degli Stagnoni al servizio di tutte le attività commerciali ed industriali frontemare e di costituire una rete fognaria nera capillare a cui allacciare i nuclei abitativi adiacenti (Muggiano, Ruffino e San Bartolomeo). Attualmente è in corso il collegamento al depuratore per i quartieri di Muggiano e Pitelli, mentre si stima che il revamping del depuratore degli Stagnoni sarà completato entro il 2025-2026.

L’impatto ambientale del **porto** è stato affrontato tramite una serie di interventi coordinati e in sinergia tra le diverse Autorità sin dall’avvio della nuova Amministrazione:

- Nel 2017, il Comune della Spezia ha firmato l’**accordo volontario “Blue Flag”** con l’Autorità di Sistema Portuale e la Capitaneria di Porto per **abbattere le emissioni inquinanti delle navi da crociera in entrata e in uscita dal porto**, con l’impegno che queste ultime, già a tre miglia di distanza dalla diga foranea, navighino con un combustibile performante con una percentuale di zolfo inferiore allo 0,1%.
- Nel mese di ottobre 2020 è stato effettuato, presso il molo Garibaldi Ovest, il primo rifornimento (c.d. bunkeraggio) di **gas naturale liquefatto (GNL)**¹³ in Italia, che ha riguardato la nave da crociera Costa Smeralda. L’operazione è stata resa possibile grazie al Regolamento portuale (autorizzazione n. 17 del 21

¹³ Il Gas Naturale Liquefatto è un combustibile a basso impatto ambientale (la sua combustione non rilascia alcun tipo di composto nocivo).

- ottobre 2020) che prevede complesse procedure e prescrizioni di sicurezza.
- Lo sviluppo sostenibile del porto è testimoniato anche dalla collaborazione del Comune con l'AdSP per la realizzazione (in corso di attuazione) del **cold ironing per il rifornimento di energia** sulle banchine alle navi in ormeggi. Questo sistema consentirà di ridurre di oltre il **30%** le emissioni di CO₂ e di oltre il **95%** quelle di NO_x e particolato, a fronte di un investimento di oltre 18 milioni di Euro.
 - Ulteriori risorse per l'efficientamento energetico del porto arriveranno dal "Bando Green Ports" da 60 milioni di Euro del Ministero per la Transizione Ecologica.

Gli accordi tra Comune della Spezia e l'Autorità di Sistema Portuale hanno riguardato anche l'**inquinamento acustico**: grazie alla realizzazione delle barriere fonoassorbenti e alla stesura dell'asfalto fonoassorbente (nel tratto di uscita della galleria subalvea presso la marina del Canaletto), è stato possibile ridurre di 3 decibel le emissioni acustiche del porto. Questa serie di azioni evidenzia l'impegno congiunto dei diversi attori territoriali, non da ultimo l'**Autorità di Sistema Portuale**, che in questi anni ha adottato il Documento di Pianificazione Strategica di Sistema (DPSS), il Piano Regolatore di Sistema Portuale (PRSP) e il Documento di Pianificazione Energetica e Ambientale del Sistema Portuale (DEASP).

Anche per quanto riguarda la **pubblica illuminazione**, gli impianti degli **edifici pubblici** e i **semafori**, nel corso del mandato sono stati realizzati interventi particolarmente significativi tra i quali si segnala:

- il completamento dell'efficientamento degli impianti di pubblica illuminazione nel quartiere Umberto I;

- la trasformazione 100% "led" degli impianti di illuminazione pubblica con l'acquisizione degli impianti "ex Enel Sole";
- la trasformazione 100% "led" degli impianti semaforici.

Non da ultimo, l'Amministrazione comunale è intervenuta per rendere più sostenibile la **mobilità urbana**. Dopo aver approvato il Piano Urbano Mobilità Sostenibile e il Piano Urbano Traffico nel 2018, il Comune ha messo a disposizione in sharing **300 monopattini elettrici** e **120 biciclette pubbliche**.

Anche il trasporto pubblico locale ora è più "verde" ed efficiente: **un terzo della flotta ATC è stata rinnovata**, con i 6 nuovi autobus IVECO (modello MOBI) arrivati nel 2021, che si aggiungono ai 55 già acquistati nell'ultimo triennio. Inoltre, **la rete di piste ciclabili dai precedenti 8 km supererà gli oltre 32 km di estensione**.

Grazie all'assegnazione di un bando del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili da 38 milioni di Euro, entro il 2023 verrà realizzata una nuova rete per filobus elettrici e saranno riqualificate le fermate degli autobus. Inoltre, il Cinque Terre Express partirà dalla nuova Stazione Migliarina che sarà completamente riqualificata e focalizzata ad uso turistico così da decongestionare inquinamento e traffico nel centro storico.

Inoltre, grazie alla sottoscrizione di un accordo di programma tra i Comuni della Spezia, Lerici e Porto Venere, vi è l'obiettivo di realizzare un sistema di trasporto elettrico anche verso il Golfo dei Poeti.

Per promuovere e concretizzare la transizione verde anche nel trasporto privato, è stata sviluppata una **rete di 31 colonnine di ricarica per veicoli elettrici** sul territorio comunale, grazie a un'intesa del Comune con gli operatori Enel, Iren e

Be Charge. Inoltre, è stato adottato un provvedimento permanente per **500 nuovi posti auto** per la sosta notturna gratuita.

Tutte queste azioni, nel loro complesso, hanno contribuito a far posizionare La Spezia **26° a livello nazionale** (su 105

Comuni italiani capoluogo di Provincia) e **1° in Liguria** per performance ambientali nella classifica elaborata ogni anno da Legambiente sugli ecosistemi urbani, davanti a Genova (37° posizione), Savona (48°) e Imperia (54°).

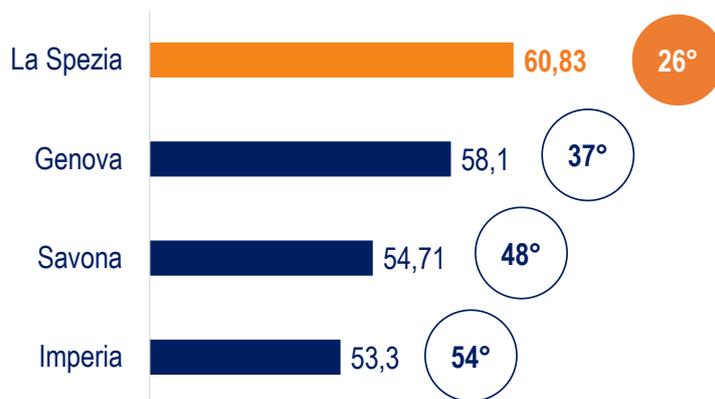


Figura 15. Posizionamento delle città capoluogo di Provincia liguri nella classifica “Ecosistema Urbano” di Legambiente (punteggio complessivo e ranking nella classifica di 105 Comuni italiani), 2021. Nota: il punteggio, espresso in centesimi, viene assegnato sulla base dei risultati qualitativi ottenuti in 18 indicatori che coprono 6 principali aree tematiche (aria, acqua, rifiuti, mobilità, ambiente urbano ed energia). Fonte: *elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Legambiente, 28° Rapporto “Ecosistema Urbano”, 2022.*

3.4. La Spezia sicura

Per garantire una migliore qualità della vita è stato prioritario, da un lato, rafforzare i livelli di sicurezza nei quartieri della città e, dall'altro, riportare decoro e funzionalità per i bisogni di cittadini, lavoratori, studenti e turisti al patrimonio urbano e infrastrutturale della città.

Innanzitutto, è stato potenziato il servizio della polizia locale, rendendolo maggiormente efficiente e presente sul territorio, attraverso:

- L'inaugurazione, a maggio 2021, della **nuova caserma della Polizia Municipale** quale esempio di positiva sinergia fra un miglior utilizzo del patrimonio, i lavori pubblici e il reparto della Polizia Municipale; la precedente caserma in via Lamarmora è stata sostituita da una sede ristrutturata e multi-funzionale di alto profilo (dotata di uffici per il pubblico, sala di videosorveglianza cittadina, archivi, spogliatoi, celle per i soggetti fermati), attraverso un'operazione costata nel complesso 660.000 Euro ammortizzando i costi pubblici grazie alla permuta di due edifici scolastici dismessi di proprietà con l'immobile di viale Amendola.
- Il **rafforzamento dell'organico**, con l'inserimento di 30 agenti della Polizia Locale e di 4 ispettori.
- L'investimento in nuove tecnologie e apparati di controllo, come l'acquisto di **droni e body cam** e la dotazione di un **cane antidroga**.
- L'accordo di collaborazione tra le forze dell'ordine e la creazione di **due nuclei d'intervento specializzati** – il

Nucleo Antidroga¹⁴ e il Nucleo Tutela Animali – per intercettare le esigenze dei cittadini e rispondere alle loro segnalazioni e offrire una nuova immagine alla Polizia Locale come strumento al servizio della società.

- L'organizzazione della città in 9 zone per rafforzare i livelli di sicurezza, con **l'incremento da 1 a 4 pattuglie giornaliere** che controllano tutte le zone della Spezia, assicurando un presidio costante sul territorio, anche nei quartieri periferici.
- L'apertura presso il Comando dell'**Ufficio rilascio CUDE**, volto a rilasciare e controllare il corretto utilizzo dei pass riservati ai soggetti con disabilità, nell'ottica di una sempre maggiore attenzione alla tutela delle persone fragili ed al rispetto dei loro diritti, con particolare riferimento alla mobilità urbana.

Allo stesso tempo, l'Amministrazione comunale ha provveduto a rinnovare il **sistema infrastrutturale di sicurezza** nei quartieri cittadini:

- Sono stati **sostituiti 12.590 punti luce** della rete di illuminazione pubblica cittadina e **aggiunti 300 nuovi**, con un **risparmio energetico del 57%**; sono in esecuzione interventi di riqualificazione degli

¹⁴ A gennaio 2022, il monitoraggio delle spedizioni dal Sudamerica all'interno del porto mercantile della Spezia ha permesso di sequestrare oltre 400 kg di cocaina (che avrebbero fruttato oltre 100 milioni di Euro, se immessi sul mercato) nell'ambito di un'operazione condotta dal comando della Spezia della Guardia di Finanza, dal Reparto operativo speciale (Ros) dei Carabinieri di Genova e dall'ufficio locale dell'Agenzia Dogane e Monopoli, sotto il coordinamento della direzione distrettuale Antimafia di Genova in raccordo con la Procura della Repubblica della Spezia.

impianti di illuminazione pubblica per un totale di 810.000 Euro, mentre una somma analoga (800.000 Euro) è stata approvata a maggio 2021 per interventi sull'illuminazione pubblica

nell'ambito del piano di sicurezza stradale.

- Il numero di **telecamere installate** è aumentato da 30 nel 2017 alle attuali **200** (superando così il valore target di 160 telecamere previste entro il 2022).

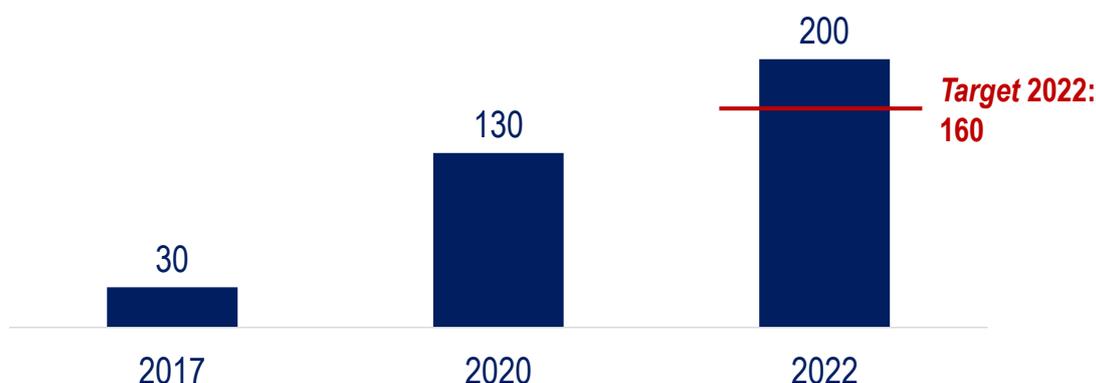


Figura 16. Numero di telecamere di sicurezza installate nella Città della Spezia: confronto tra 2017, 2020 e 2022. Nota: dati aggiornati ad aprile 2022. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Polizia Municipale della Spezia, 2022.

Negli ultimi anni sono stati riqualificati alcuni quartieri, come il **Quartiere Umbertino**, con l'installazione di nuovi punti luce e di sistemi di videosorveglianza per migliorare la sicurezza, nell'ambito del Piano nazionale per le "Aree Urbane Degradate" (finanziamento di 2 milioni di Euro). Si segnala anche il progetto per la riqualificazione dei Quartieri Fronte Porto nell'ambito del Programma per la riqualificazione e la sicurezza delle Periferie, del valore di 16,9 milioni di Euro.

Gli effetti ottenuti dal rafforzamento dei livelli di sicurezza e controlli sono testimoniati, innanzitutto, dalla **riduzione del numero di delitti** denunciati all'Autorità Giudiziaria dalle Forze di Polizia: **-23% tra il 2017 e il 2020** (da 4.693 a 3.637)¹⁵. Inoltre, secondo i dati forniti dalla Polizia Municipale della Spezia, tra il 2017 e il 2021 sono aumentate le sanzioni amministrative per violazioni accertate al Codice della Strada (**+64%**) mentre si è ridotto il numero di denunce per danneggiamenti (**-66%**) e furti (**-74%**).

¹⁵ Fonte: Ministero dell'Interno, Ufficio Centrale di Statistica, aprile 2022. Il dato include le diverse tipologie di reato commesso, tra cui omicidi, furti, rapine, frodi informatiche, danneggiamenti, stupefacenti, atti di violenza.

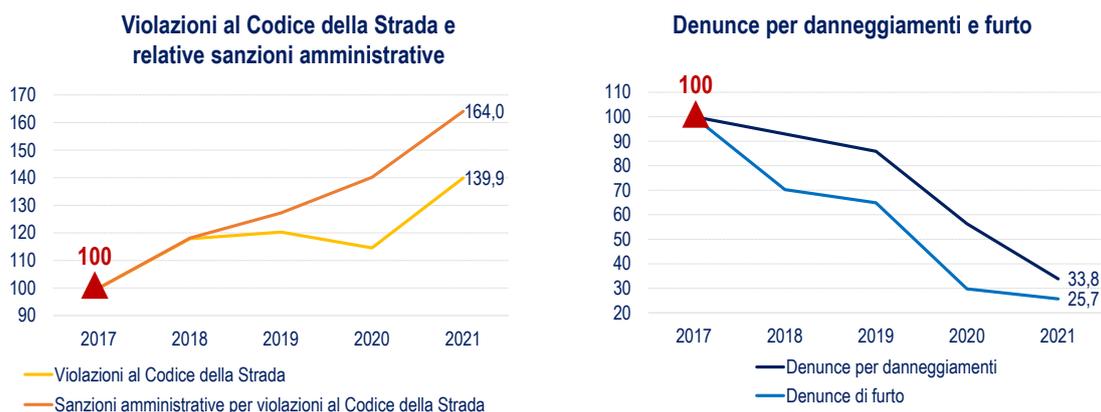


Figura 17. Andamento del numero di violazioni al Codice della Strada e delle relative sanzioni amministrative (grafico di sinistra; numero indice, 2017 = base 100) e del numero di denunce per danneggiamenti e furto (grafico di destra; numero indice, 2017 = base 100) nella Città della Spezia, 2017 - 2021. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Polizia Municipale della Spezia, 2022.

Ulteriori iniziative legate alla sicurezza urbana per cittadini, lavoratori e studenti hanno riguardato:

- gli interventi sul patrimonio edilizio, con un investimento del valore di 7 milioni di Euro per migliorare la sicurezza antisismica (ad esempio, nel 2021 sono terminati i lavori di adeguamento sismico dell'Istituto Scolastico Ubaldo Formentini nel 2021) e il risparmio energetico degli immobili scolastici;
- il Piano esecutivo per interventi di ristrutturazione, risanamento e recupero al pianterreno del Teatro Civico, volti alla realizzazione di un bagno pubblico a servizio della collettività e di un locale di servizio per il personale del teatro;
- l'avvio delle procedure per costruire un nuovo forno crematorio nella zona dei Boschetti; tale opera non solo risponde ad una necessità di ordine sociale e sanitario, ma offrirà l'accessibilità a tutti i Comuni del territorio spezzino (oltre ad incrementare le entrate per la Città della Spezia).

Per rendere la città non solo più sicura ma anche più accogliente e vivace, i progetti **“La Spezia Città Fiorita”** e **“Illumina una Piazza”** sono intervenuti sul decoro cittadino, anche per contribuire a rilanciare i settori produttivi della città duramente colpiti dalle restrizioni imposte a contenimento della pandemia da COVID-19 e attrarre turisti. Nello specifico, il progetto **“Illumina una Piazza”** ha previsto l'installazione nelle piazze del centro storico di illuminazioni particolari e proiettori con effetti di luci sulle facciate dei palazzi e sul selciato, contribuendo a rendere la città più bella e di conseguenza accompagnare gli spezzini e i turisti durante il passeggio serale nei mesi estivi del 2021, sulla scia di quanto effettuato nel periodo natalizio con giochi di luce e installazioni nell'arredo urbano.

Sempre sul fronte del decoro urbano, a febbraio 2022 è stata approvata la **variante al Piano del Paesaggio Urbano**, con l'estensione delle regole di decoro al resto della città (con misure per la semplificazione normativa per gli imprenditori; l'estensione a 3 anni delle autorizzazioni alle tende, l'estensione delle autorizzazioni ai dehor da 1 anno a 5 anni, con la possibilità di mantenere le pedane anche nel periodo estivo).

3.5. La Spezia sociale e solidale, sensibile ai bisogni dei cittadini

La Spezia vuole crescere a fianco dei suoi cittadini, comprendendone i bisogni e mettendo in campo risposte adeguate, con la convinzione che il benessere della città equivale al benessere degli spezzini e che è prioritario offrire migliori condizioni di qualità della vita per cittadini, lavoratori, turisti e studenti. Per questo motivo, in questi anni l'Amministrazione comunale ha affrontato le molteplici e variegata necessità sociali attraverso interventi e strategie mirate verso alcuni ambiti d'intervento: alloggi popolari, sistema dell'istruzione, famiglie e soggetti in condizioni di fragilità socio-sanitaria o di estrema povertà.

Per aiutare le fasce svantaggiate della popolazione sono stati realizzati diversi interventi di **social housing**:

- nel 2020 e nel 2021 sono stati stanziati circa 1,8 milioni di Euro (tra contributi statali, regionali e comunali) per supportare il pagamento degli affitti e delle bollette di **oltre 1.900 famiglie**;
- nel solo 2021, sono stati assegnati 85 alloggi popolari (quasi il doppio rispetto alla media precedente di 45);
- dopo 10 anni è stato pubblicato il **bando E.R.P.** (Edilizia Residenziale Pubblica) ed è stato approvato il **Piano Casa**, che nel triennio 2021-2023 consentirà di alienare fino ad un massimo di 57 appartamenti, allo scopo di ristrutturare 71 immobili per famiglie che hanno difficoltà a reperire un alloggio nel mercato privato;
- nell'ambito del Programma Innovativo Qualità dell'Abitare (PINQUA) gestito dal Ministero delle Infrastrutture e Mobilità Sostenibili,

forti dell'esito positivo di un progetto sperimentale di co-housing realizzato nel 2021, è entrato in graduatoria il progetto per la trasformazione delle scuole dismesse Fabiano e Melara in **strutture di co-housing** (con 25 alloggi) e la riqualificazione di ulteriori 83 appartamenti.

Con riferimento al **sistema dell'istruzione**, in aggiunta alla riduzione delle tariffe dei servizi educativi per scuola dell'infanzia, nidi, sezioni primavera e centri bambini, sul fronte dell'assistenza sociale l'Amministrazione ha erogato **oltre 40mila ore educative dedicate all'handicap scolastico** e interventi di miglioramento degli spazi esterni delle strutture educative. Per facilitare l'accesso ai materiali, è stato inoltre attivato il comodato d'uso gratuito per i libri scolastici per le scuole medie e superiori.

Un apposito piano è stato portato avanti per la **refezione scolastica**: da un lato, le tariffe sono state ridotte del 18% (con esenzione fino a 5.358,34 Euro di ISEE); dall'altro, grazie al nuovo centro di cottura, moderno ed ecosostenibile, verranno messi a disposizione oltre 125mila pasti all'anno, 100% biologici e con una particolare attenzione verso le diete speciali, le intolleranze e le allergie degli alunni.

Per garantire una copertura quanto più ampia dei bisogni delle **famiglie** spezzine, sono stati realizzati numerosi interventi. Tra questi, si segnala la promozione di iniziative e l'approvazione di procedure di affidamento nell'ambito della Campagna Affidato Familiare, così come il potenziamento dei servizi socio-educativi territoriali e delle strutture per minori. Per

rispondere adeguatamente alla domanda di svago, sono stati ampliati gli orari di attività della ludoteca civica e, grazie alla collaborazione tra i diversi centri estivi, pubblici e privati, ora le famiglie spezzine possono accedere a un'offerta più coordinata su tutto il territorio. Al fine di fornire un punto di riferimento cittadino, con funzioni di orientamento ed accompagnamento delle famiglie, utile a favorire il difficile compito di "essere genitori oggi", sono stati avviati i lavori per la realizzazione di un Centro Famiglia.

L'Amministrazione ha dedicato grande attenzione alla **gestione delle situazioni di fragilità socio-sanitaria**, alle quali è stato dedicato un vero e proprio programma d'azione. Alcuni numeri-chiave a conferma dell'impegno per potenziare il servizio di **Assistenza Domiciliare** sono le oltre 600 ore per il pronto intervento domiciliare e gli oltre 50mila Euro investiti nel servizio di assistenza domiciliare. Al tempo stesso, la rivisitazione delle tariffe dell'Assistenza Domiciliare ha permesso di ampliare la platea dei cittadini esenti dal pagamento.

Tra le novità vanno annoverate anche l'inserimento della nuova figura del **Caregiver Protettivo** (520 ore erogate) e la creazione del servizio del **Trasporto Sociale a sostegno dei cittadini fragili** (oltre 2.300 ore erogate). Dal punto di vista infrastrutturale, l'Amministrazione ha creato la "**Silver Housing - Porta**

Genova" (alloggi per anziani over-65 progettati considerando le esigenze attuali e future), riqualificato i **centri sociali per gli anziani** già presenti, e reso la Città più accessibile installando, a fronte di una spesa di 105.000 Euro, nuovi sistemi acustici dei semafori a supporto delle necessità delle persone non vedenti.

Per **contrastare le situazioni di estrema povertà**, in parte enfatizzate dall'emergenza associate alla pandemia da COVID-19, il Comune della Spezia ha affiancato il Terzo Settore per la **gestione delle persone senza fissa dimora**, supportando i servizi (come le mense dei poveri) e contribuendo alla realizzazione del dormitorio. Comune e Terzo Settore hanno poi stretto un nuovo accordo per realizzare una vera e propria **rete per l'inclusione** della grave emarginazione. Dall'altro lato, le sinergie con l'ASL5 sono state rivolte a garantire una migliore gestione delle criticità socio-sanitarie e sanitarie delle persone senza fissa dimora.

Con riferimento alle difficoltà nel mercato del lavoro, un traguardo importante è stato rappresentato dall'attivazione (febbraio 2018) dello **Sportello Infolavoro** per l'accompagnamento delle persone nella ricerca di lavoro e della Rete per il Lavoro. Lo sportello, supportato da 36 soggetti pubblici e privati del territorio, ha permesso di fissare **oltre 950 colloqui** tra febbraio 2018 e fine 2021.

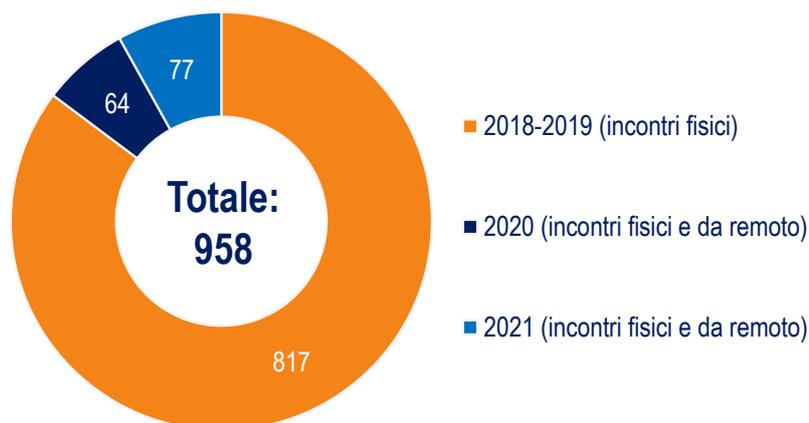


Figura 18. Colloqui svolti, in presenza o da remoto, presso lo Sportello Infolavoro della Città della Spezia (valori assoluti), 2018 - 2021. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assessorato alle Attività Produttive, 2022.

Adottando un approccio di welfare quanto più ampio, l'Amministrazione ha dedicato attenzione anche verso le esigenze emergenti dei cittadini, come quelle connesse alla **cura degli animali domestici**.

A tal fine, è stato **riqualificato e ampliato il canile municipale** dove, dal 2018, 120 cani sono stati adottati e 80 gatti hanno trovato una casa. Per garantire una protezione quanto più estesa degli animali, è stato creato il già citato Nucleo Tutela Animali della Polizia Municipale e sarà istituito un centro di primo soccorso per gli animali selvatici. È stato inoltre aggiornato il regolamento per la concessione delle aree per gli spettacoli viaggianti, in modo da dare precedenza ai circhi senza animali, ed è stata ripristinata – in collaborazione con la curia vescovile – la tradizionale benedizione degli animali in occasione della festa Sant'Antonio Abate.

È stato inaugurato un **“cimitero degli animali”** (nel rispetto delle leggi regionali e delle disposizioni del sistema sanitario), che sarà il primo a gestione comunale in Liguria e a prezzi calmierati: la sezione B13 del cimitero dei Boschetti sarà dedicata all'inumazione degli animali

di affezione, per i quali esisterà un registro e vi sarà anche la libera scelta di far ricongiungere padrone e animale domestico condividendo la sepoltura. È in corso di definizione il progetto per realizzare un forno crematorio per gli animali.

L'efficacia delle azioni promosse dal Comune in ambito sociale è dimostrata dal fatto che, tra il 2016 e il 2021, La Spezia ha guadagnato **9 posizioni nella classifica della Qualità della Vita** redatta da Il Sole 24 Ore, posizionandosi al 2° posto in Liguria e al 45° a livello nazionale (su 104 Comuni), mentre le altre città capoluogo di Provincia liguri hanno registrato un minore incremento (Genova ha guadagnato solo 2 posizioni) o sono addirittura peggiorate (Imperia e Savona hanno perso rispettivamente 16 e 24 posizioni in classifica).

Un ulteriore proxy per approssimare il grado di benessere del territorio spezzino è offerto dal **reddito imponibile per contribuente**: La Spezia è la Provincia ligure che ha registrato la maggior crescita nel periodo 2016-2019 (+1,2%, raggiungendo un valore medio di 21.194 Euro).

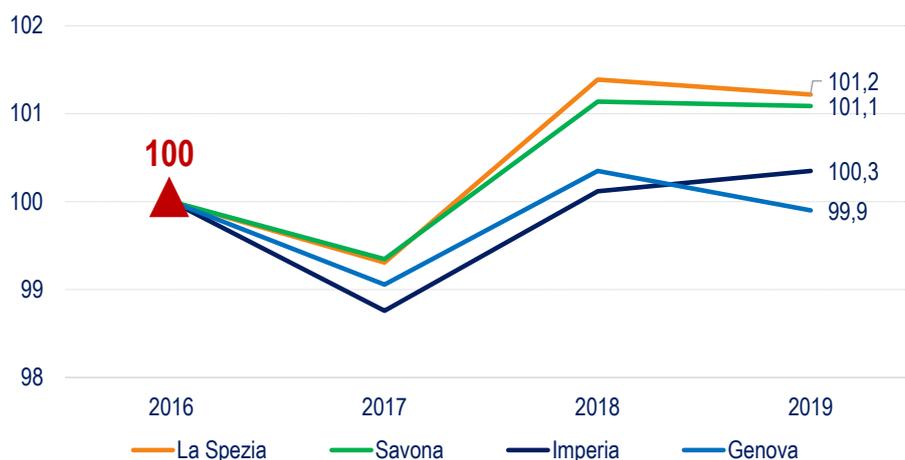


Figura 19. Reddito imponibile per contribuente: confronto tra le Province della Liguria (Euro), 2016 - 2019. *Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Ministero dell'Economia e delle Finanze, 2022.*

Questo programma sistemico di interventi sociali non sarebbe stato possibile senza un forte impegno finanziario dell'Amministrazione. Nel 2020 La Spezia è stata – tra i Comuni capoluogo di Provincia – il **1° in Liguria per spesa sociale destinata a minori, disabili e anziani** (83,9 Euro per abitante, un valore superiore del 62% rispetto alla media degli altri tre Capoluoghi di Provincia liguri) e il **5° a livello nazionale**.

Va ricordato che la programmazione di questa strategia è stata accompagnata anche da un'accurata attività di studio e analisi: 4 Quaderni dell'Osservatorio del

Cambiamento Sociale, un contributo di ricerca sull'Area Tematica “Servizio Sociale e Famiglia” (selezionato nel 2019 in occasione della Seconda Conferenza Italiana di Ricerca di Servizio Sociale), uno sull'Area Tematica “Servizio Sociale e Emigrazione” (selezionato nel 2021 in occasione della Terza Conferenza Italiana di Ricerca di Servizio Sociale) e uno sull'Area Tematica “Servizio Sociale al tempo del COVID-19” (selezionato nel 2021 in occasione della Seconda Conferenza Italiana di Ricerca di Servizio Sociale).

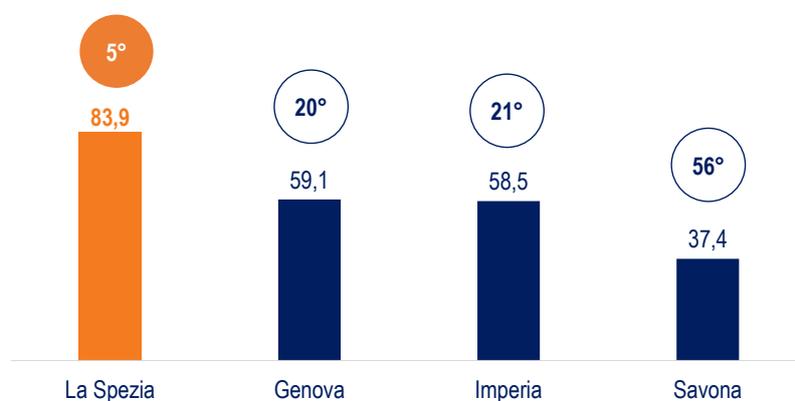


Figura 20. Spesa sociale destinata a minori, disabili e anziani nei Comuni capoluogo di Provincia in Liguria (Euro per abitante e posizione nella classifica nazionale), 2020. *Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Centro Studi Guglielmo Tagliacarne, 2022.*

3.6. La Spezia giovane e sportiva

Dal 2017 ad oggi, La Spezia si è progressivamente affermata come **una città dinamica e viva, ricca di opportunità di svago e di occasioni per il tempo libero**, aumentando la propria visibilità e riconoscibilità a livello nazionale e internazionale anche grazie ad una intensa programmazione di attività culturali e sportive. L'Amministrazione comunale ha infatti posto le condizioni per l'organizzazione di attività sportive e manifestazioni ludiche per i giovani durante tutto l'anno, con l'obiettivo di far vivere la città anche nei periodi di bassa stagione. Un fattore chiave è stata l'organizzazione, nella fase pre-pandemica, di **grandi eventi culturali e sportivi**, che hanno generato ricadute economiche sul territorio, contribuito ad una migliore percezione e immagine della Spezia e creato ingaggio e interesse presso le generazioni più giovani.

L'**Estate Spezzina** è una manifestazione culturale e musicale che ogni anno, tra i mesi di giugno/luglio e settembre, anima il centro cittadino coinvolgendo nomi nazionali e internazionali di grande richiamo grazie ad una programmazione in grado di soddisfare le esigenze di tutte le generazioni e sensibilità (dal pop¹⁶ alla musica classica, dalle rassegne cinematografiche alle letture poetiche). Ad esempio, i 6 concerti gratuiti nell'estate 2019 hanno riunito **oltre 40mila persone**, mentre nell'estate del 2020, nonostante i vincoli legati alla complessa situazione pandemica, l'offerta ha previsto la rassegna del "Cinema sotto le stelle" in Piazza Europa con una

proposta di 40 titoli differenti e 40 incontri, "La Spezia Estate Festival" con una quindicina di spettacoli teatrali dal vivo e "SPÈJAZZ", la rassegna dedicata al jazz con solisti di fama nazionale e internazionale.

Tra gli eventi culturali, a febbraio 2020 è stato riportato nel centro città il **Carnevale spezzino**, una tradizione che si era persa negli ultimi anni, con una risposta di pubblico di oltre 10mila visitatori. Per i più piccoli, a luglio 2018 e 2019 è stata organizzata la "**Festa del Fantin - La città dei bambini**", con tre giorni di teatro di strada nelle piazze della città, mentre "Locali in festa" (in occasione della Fiera di San Giuseppe) e "La Spezia è Birra" (terza edizione nel 2019) hanno coinvolto anche le generazioni più mature.

Non da ultimo, le manifestazioni di hobbistica e ingegno in città hanno registrato nel quinquennio 2017-2021 un totale di **oltre 2.500 presenze di espositori**, rispondendo ai tanti e diversi interessi dei cittadini e delle famiglie spezzine.

Lo sport è un'attività che insegna i valori fondamentali della vita e un'occasione di ritrovo e socializzazione delle comunità locali, oltre ad essere utile per un sano stile di vita in buona salute, a partire dalle generazioni più giovani. Non a caso, la "Festa dello Sport" organizza manifestazioni competitive e amatoriali a supporto del mondo sportivo ed è dedicata all'orientamento sportivo per i più piccoli. A dicembre 2021, oltre 100 atleti e 21 società spezzine sono stati premiati dal Comune della Spezia per essersi distinti nelle varie manifestazioni sportive a cui hanno partecipato.

¹⁶ Tra gli artisti che si sono esibiti in concerto nelle edizioni dell'Estate Spezzina 2018-2021 vi sono stati, tra gli altri, Ermal Meta, Edoardo Bennato, Alex Britti, Baby K, il deejay Gabry Ponte, Massimo Ranieri, Nek e COMA_COSE.

La **promozione dello Spezia Calcio in Serie A** nel 2020 (la prima in 116 anni di storia) ha agito da cassa di risonanza per la città a livello nazionale ed è stata supportata dall'Amministrazione comunale, in primis con gli importanti interventi di manutenzione – ordinaria e straordinaria – dello Stadio “Alberto Picco”¹⁷. Anche se il calcio ha avuto particolare visibilità tra le diverse discipline sportive, le attività e gli eventi organizzati in questi anni hanno permesso di coinvolgere l'intero mondo dello sport **a 360 gradi**, tanto in discipline tradizionali (come calcio, basket, pallavolo e canottaggio) quanto in altre meno note (come scherma, danza e trekking).

Ad esempio, la qualificazione agli europei di basket e il primo quadrangolare “Città della Spezia” tra professionisti di serie A maschile del mondo della pallacanestro (con l'ambizione di diventare un punto fisso a livello nazionale) hanno consentito alla Città della Spezia di essere premiata dalla Federazione regionale di basket, un titolo finora mai conferito ad un Comune.

Nel 2018, La Spezia ha ospitato la finale di **Supercoppa italiana di calcio femminile**. Con l'inizio della pandemia, nonostante le limitazioni imposte, l'Amministrazione comunale è riuscita a realizzare ad agosto 2021 il primo evento COVID-free in Liguria, ovvero la regata del **Palio del Golfo** (giunta alla 96° edizione e di cui si celebrerà il centenario nel 2025), e a garantire la continuità del **Giro della Lunigiana**, arrivato alla 45° edizione nel 2021. Con riferimento alle attività di

atletica e podismo, si segnalano il “Trail Golfo dei Poeti” (2019) e la prima edizione de **“La Spezia Trail Cinque Terre”**, la nuova gara trail di corsa in montagna aperta a tutte le categorie di atleti e con percorsi in ambiente collinare roccioso su 4 distanze (da 4,3 a 28 km), inaugurato il 10 aprile 2022 in occasione della manifestazione **“La Spezia Outdoor - Sport and tourism”**, il calendario di iniziative promosse dal Comune e dedicate al “trekking per tutti” (passeggiate, escursioni e attività all'aperto).

Nel complesso, dal 2017 al 2021 sono state organizzate **43 manifestazioni sportive** d'interesse almeno regionale, di cui 26 presso il Centro sportivo “A. Montagna” e 17 presso il Palazzetto dello Sport.

A testimonianza delle ricadute positive che le iniziative sportive possono generare per il territorio spezzino, basti ricordare che gli eventi organizzati in collaborazione con la **Federazione Italiana Danza Sportiva (FIDS)** e la **Federazione Italiana Scherma (FIS)**¹⁸ in 2 settimane hanno portato a La Spezia, in bassa stagione, quasi 5.000 persone che hanno pernottato in Bed & Breakfast e hotel, e si stima che il solo evento relativo alla scherma abbia generato **un ritorno economico pari a 250mila Euro**.

¹⁷ Oltre alla manutenzione ordinaria dello Stadio “A. Picco” (come la sostituzione e installazione di nuovi seggiolini, l'impermeabilizzazione delle gradinate, gli interventi sul sistema di illuminazione), è stata abbattuta l'attuale tribuna per costruirne una nuova da 5.500 posti senza barriere, con la predisposizione di tutti i servizi, di uffici e skybox, è stata aumentata la capienza della curva Piscina ad oltre 3.300 posti ed è stata realizzata una nuova copertura. L'obiettivo è una capienza finale dello stadio da almeno 16mila posti, partendo dagli 11.418 odierni.

¹⁸ L'accordo stipulato con la Federazione Italiana Scherma ha permesso alla Città di avere ogni anno almeno due gare nazionali, richiamando sul territorio migliaia di persone in periodi in cui il turismo è rallentato.



Figura 21. Numero di manifestazioni sportive d'interesse almeno regionale organizzate a Spezia per struttura coinvolta (valori assoluti), 2017 - 2020. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assessorato allo Sport e agli Impianti sportivi, 2022.

A fianco degli eventi in calendario, l'Amministrazione comunale si è impegnata per **migliorare e mantenere nel continuo i principali impianti sportivi della città**. Sono state ristrutturare diverse strutture, tra cui:

- il centro sportivo "A. Montagna" (con nuove strutture work-out polivalenti), che durante il periodo della pandemia è stato messo a disposizione a titolo gratuito permettendo a 20 società sportive di poter svolgere in continuità le attività sportive all'aperto e in piena sicurezza;
- la nuova area attrezzata a skate park e l'impianto calisthenics nel Parco XXV Aprile della Maggiolina.

È stato sistemato il tetto al Palazzetto dello Sport, installati macchinari per il fitness all'interno del centro sportivo "Montagna", e realizzati due impianti per il basket. Come ricordato in precedenza, a dicembre 2021, sono stati approvati i finanziamenti (ciascuno di 1,75 milioni di Euro, dal Bando Rigenerazione Urbana del Ministero dell'Interno) per la realizzazione di due nuove palestre presso il PalaSport Mariotti e l'Istituto scolastico comprensivo n° 7 - Scuola Media Fontana.

Inoltre, per intercettare sport graditi alle nuove generazioni, presso l'ex campo a 7 del Montetto, a Pegazzano, sono in corso i lavori per realizzare una **pump truck con percorsi per mountain bike e bmx**: un impianto polivalente di tipo professionale (a fronte di un investimento di 200.000 Euro) che sarà in grado di ospitare eventi sportivi di livello e diventerà un elemento di richiamo per l'area vasta, attirando biker professionali e amatoriali anche da Emilia-Romagna, Lombardia e Piemonte, oltre che dal territorio spezzino.

La capacità della Spezia di aver riscoperto e valorizzato la propria "anima" sportiva è testimoniata dal fatto che, nell'**Indice di Sportività** – elaborato annualmente da Il Sole 24 Ore e basato un portafoglio di indicatori connessi alla partecipazione sportiva e alle strutture – tra il 2016 e il 2021 la città è salita di 13 posizioni nella classifica nazionale dei 104 Capoluoghi di Provincia in Italia, con il maggiore incremento registrato rispetto agli altri tre Capoluoghi di Provincia liguri. Oggi la Spezia è **al 33° posto in Italia** (terza in Liguria, dietro a Genova e Savona), con una performance particolarmente positiva in relazione a calcio professionistico (2°), giochi di squadra (4°) e nuoto (6°).

	Posizione nell'Indice di Sportività 2021 del Sole 24 Ore	Variatione nella posizione nell'Indice di Sportività (2016-2021)
Genova	3°	-1
Savona	27°	+6
La Spezia	34°	+13
Imperia	59°	-7

Figura 22. La performance delle città capoluogo di Provincia in Liguria nell'Indice di Sportività de Il Sole 24 Ore: posizionamento nella classifica nazionale del 2021 e confronto rispetto al 2016. *Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Il Sole 24 Ore, 2022.*

Oggi La Spezia può dunque contare su crescenti opportunità e spazi di animazione per i giovani: lo testimonia il progetto per il Village “**Aspettando il Waterfront**”, che darà vita a un luogo di aggregazione, sport e musica nell’area della Calata Paita con l’obiettivo di animare le diverse zone della città e spostare il baricentro della “movida” spezzina.

Non da ultimo, l’Amministrazione comunale ha investito nella **dimensione sociale** della riqualificazione e rigenerazione degli spazi urbani e delle aree verdi cittadine nella direzione di promuovere **attività ricreative, formative e di inclusione giovanile**: ne sono alcuni esempi concreti l’inaugurazione del Centro Culturale Giovanile e Multimediale “Dialma Ruggiero” per il tempo libero del mondo giovanile e del chiosco “La Maggiolina: cibo, socialità, cultura”, non un semplice bar, ma un luogo di inclusione e integrazione, il riqualificato immobile “Centro Allende”, in questo caso oggetto di forti investimenti di restauro e potenziamento della diversificazione di offerta culturale, sociale, aggregativa ed economica.

In generale, il numero degli iscritti ai prestiti del sistema delle biblioteche spezzine ha raggiunto nel 2020 la soglia di **15mila unità**, ad un tasso di crescita medio annuo del 3% nell’ultimo decennio, mentre il patrimonio librario del sistema bibliotecario cittadino¹⁹ tra il 2019 e il 2020 è aumentato di quasi 1.400 documenti, attestandosi nel complesso a circa **200mila pubblicazioni**.

Per rispondere alle richieste degli studenti circa la disponibilità di spazi di studio, incontro e socializzazione, nell’estate 2021 è stato **ampliato l’orario delle biblioteche cittadine** appartenenti al Sistema Bibliotecario Urbano della Spezia²⁰, tenendo conto delle restrizioni dovute alla pandemia da COVID-19.

In particolare, dall’estate 2021 la Biblioteca Civica “P.M. Beghi” ha previsto l’apertura 7 giorni su 7, con orario continuato, dalle 8:15 alle 19:00. La stessa biblioteca sarà oggetto di un progetto di

¹⁹ Sono considerate la Biblioteca Civica “U. Mazzini” e collegate, la Biblioteca “P.M. Beghi”, l’Istituto Storico e la Biblioteca d’Arte.

²⁰ Si tratta della Biblioteca Civica “U. Mazzini”, della Biblioteca Civica “P.M. Beghi”, della Biblioteca speciale d’Arte e Archeologia e della Mediateca Regionale Ligure “S. Fregoso”.

ampliamento attraverso la rifunzionalizzazione della parte est del capannone Ex Fitram ad essa adiacente (spazi per servizi amministrativi, lettura e

studio, caffetteria/bar, mostre ed eventi culturali), del valore di 1,95 milioni di Euro finanziati dal Bando Rigenerazione Urbana.

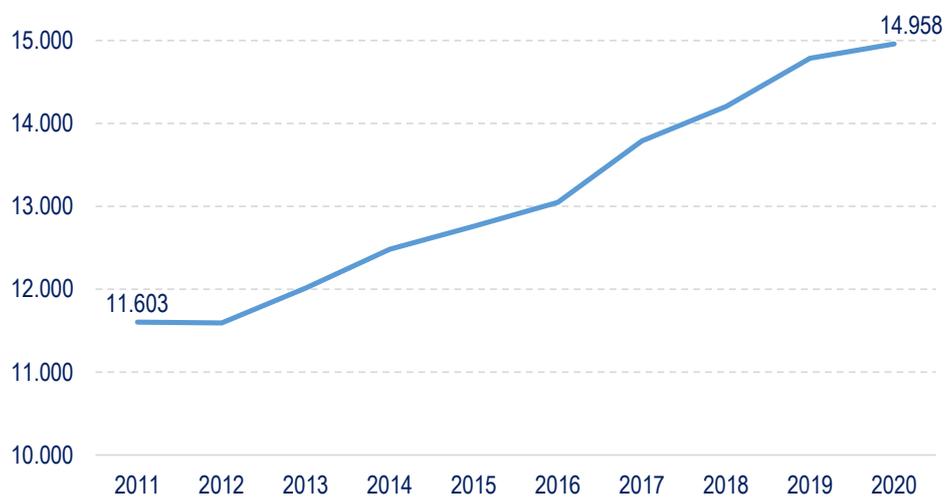


Figura 23. Numero degli iscritti ai prestiti del sistema delle biblioteche della Città della Spezia (valori assoluti), 2011 - 2020. Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Bilancio Sociale, 2022.

3.7. La Spezia bellezza da scoprire e da vivere

Insieme all'industria della Nautica, **Turismo e Cultura** sono due settori che hanno trainato la ripartenza economica della Spezia nella fase post-pandemica, facendo leva sulla vocazione turistica e sull'attrattività del patrimonio naturalistico, culturale e artistico del territorio spezzino, che da sempre richiama visitatori dall'estero e dal resto d'Italia.

A partire dal suo primo insediamento alla guida della città nel 2017, l'Amministrazione comunale ha deciso di avviare una serie di **progetti fondamentali** che fossero in grado di rendere ancora più attrattiva La Spezia e il suo territorio, allungando la stagione turistica durante l'anno, permettendo ai visitatori di usufruire di una più ampia gamma di opportunità e incentivandoli a tornare nuovamente a visitare la città.

Alcuni numeri dimostrano la leadership del territorio spezzino nel comparto turistico:

- Già prima dell'avvento della pandemia da COVID-19 che ha fatto crollare i flussi esteri di visitatori, La Spezia si confermava come il Comune capoluogo di Provincia in Liguria con la **maggiore incidenza di turisti stranieri** sul totale delle presenze, pari al **71,3%** nel 2019 (rispetto al 49,3% di Genova) e in crescita di 4,5 punti percentuali rispetto ai livelli del 2016. Nel 2020, tale quota si è ridotta al 43% delle presenze totali.
- Il territorio ha denotato **capacità di resilienza** alla crisi da COVID-19, con una ripresa del turismo nella Città della Spezia: infatti nel primo semestre 2021, si è registrato un incremento di 39.245 arrivi (**+56,1%**) e di 125.929 presenze turistiche (**+87,6%**) rispetto allo stesso periodo del 2020, grazie alla crescita della componente italiana (+5,5% negli arrivi e +29,3% nelle presenze rispetto ai livelli del primo semestre 2019).

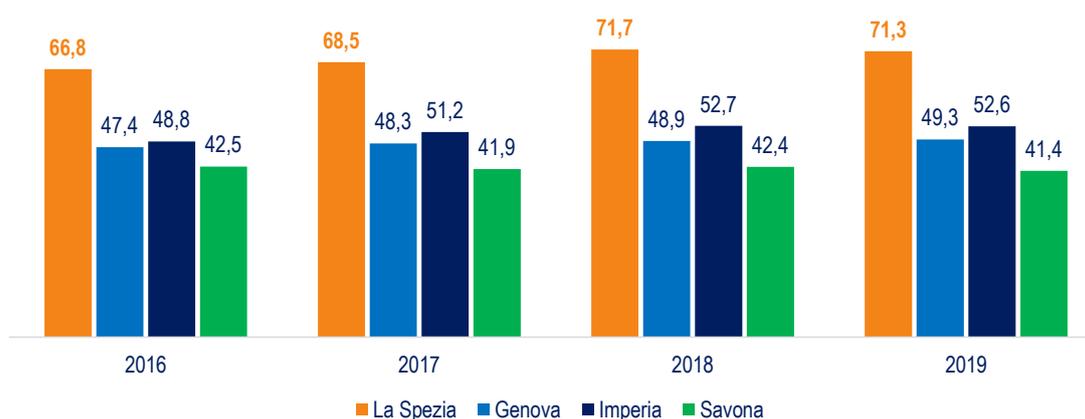


Figura 24. Presenze turistiche straniere nei Comuni capoluogo di Provincia liguri (incidenza percentuale sul totale), 2016 - 2019. Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Regione Liguria, 2022.



Figura 25. Andamento degli arrivi turistici (grafico di sinistra; valori assoluti) e delle presenze turistiche (grafico di destra; valori assoluti) nel Comune della Spezia, primo semestre 2019 – 2021 e variazione percentuale del 2021 rispetto al 2019 e al 2020. Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Regione Liguria, 2022.

La rilevanza del turismo per La Spezia può essere misurata anche dallo sviluppo del **turismo crocieristico**: il traffico crocieristico è passato tra 2012 e 2019 dagli 80.000 agli **oltre 620.000 passeggeri transitati**. Tra il 2016 e il 2019 il numero di passeggeri da crociera è aumentato del 22,8% e la successiva frenata dovuta alla crisi da COVID-19 nel 2020 ha determinato minori introiti per 19,3 milioni di Euro dalla spesa dei passeggeri e 2,9 milioni di Euro dalla spesa degli equipaggi²¹ a causa di 125 tocche in meno di navi da crociera nel primo anno della pandemia; per il 2022 sono attesi 192 scali nave (rispetto ai 143 del 2019).

Un ulteriore fattore di rafforzamento del turismo è rappresentato dallo **sviluppo del settore dell'ospitalità**. Anche se oggi il numero dei posti letto disponibili è proporzionalmente inferiore a quello delle altre province liguri, la Provincia spezzina mostra una crescente diffusione di **strutture ricettive extra-alberghiere**, che dal 2001 hanno determinato una sempre maggiore diversificazione dell'offerta ricettiva provinciale: nella sola Città della Spezia, al 2021, vi sono 18 alberghi, 359 strutture extra-alberghiere (in particolare, B&B, affittacamere e case vacanze) e 2.070 appartamenti ad uso turistico (AAUT)²². È localizzato nel Comune della Spezia il 25,5% delle strutture extra-alberghiere (in particolare, il 32,4% degli affittacamere) e il 31,9% degli AAUT.

²¹ Fonte: stima su dati AdSP del Mar Ligure Orientale e concessionario Stazione Marittima SSTC.

²² Fonte: Confartigianato La Spezia.

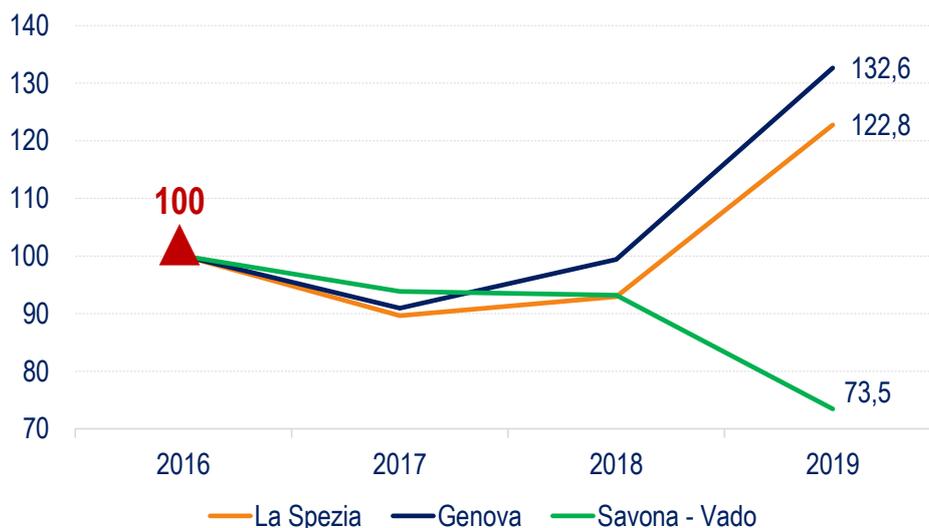


Figura 26. Andamento dei passeggeri da crociere nei porti della Spezia, Genova e Savona - Vado nel periodo pre-pandemico (numero indice; anno 2016 = base 100), 2016 - 2019. Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assoport, 2022.

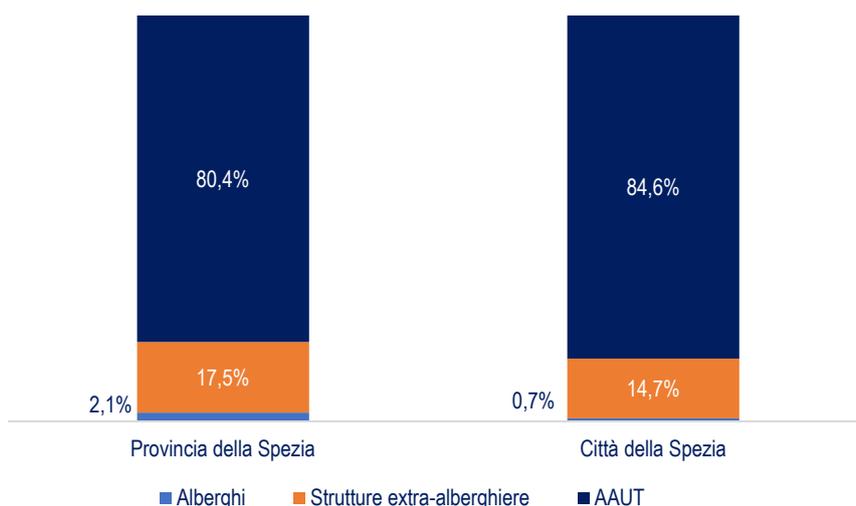


Figura 27. Composizione dell'offerta alberghiera ed extra-alberghiera nella Provincia e nel Comune della Spezia (valori percentuali), 2021. Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Confartigianato La Spezia, 2022.

Per sostenere al meglio lo sviluppo del turismo e valorizzare il patrimonio del territorio, l'Amministrazione ha realizzato, o sta portando a compimento, alcune iniziative che possono cambiare il volto e la percezione della Città. Tra questi se ne segnalano due:

- La già citata **riqualificazione della Calata Paita e del Waterfront urbano**.
- L'avvio del **progetto "La Spezia Forte"** volto al recupero a fini turistici e alla riqualificazione della storia della Città della Spezia, ed articolato in più iniziative di valenza turistico-sociale: la riqualificazione e il recupero delle mura ottocentesche della Spezia (con uno stanziamento di 1,5 milioni di Euro per il completamento delle Mura), il c.d. **"Parco delle Mura"** di 4 km di estensione, inaugurato il 23

ottobre 2021; la riqualificazione prevista della stazione ex Comando DICAT; il recupero della Batteria Valdilocchi; il recupero di un rifugio antiaereo della Seconda Guerra Mondiale (Galleria ex Rifugio Antiaereo Quintino Sella) nel centro cittadino, con lo sviluppo di un percorso storico-emozionale che farà rivivere quel periodo; il completamento dell'attività di riqualificazione, valorizzazione e restauro dell'area ex Convento delle Clarisse, della Chiesa di Santa Cecilia e la futura realizzazione di un Museo dedicato alla Guerra Fredda.

Sono stati inoltre previsti interventi per realizzare nuove aree verdi e luoghi socio-ricreativi per **rendere più fruibili e gradevoli gli spazi urbani**: non solo i necessari interventi di sostituzione di panchine nei parchi (ad esempio, presso il Parco del Colombaio, il Parco di via Bellini, le aree verdi del Favaro e il Parco di Villa Ferrazzi) e di manutenzione del verde (solo nei primi tre mesi del 2022 è stata effettuata la messa a dimora di 363 alberi e la piantumazione di circa 3.000 fioriture), ma anche la riqualificazione dei giardini storici, a partire dai giardini di Piazza Chiodo (con nuove panchine, una nuova pavimentazione e illuminazione artistica dedicata), grazie ad un investimento di 1 milione di Euro, la riqualificazione del Parco del 2 giugno, la realizzazione di un'area verde nel quartiere del Canaletto (area viale San Bartolomeo – Biblioteca Civica “P.M. Beghi” – deposito ex Fitram) e a Marola, e l'infrastrutturazione (tavoli, sedie e percorsi nel verde) dell'area della Castellana sul Monte Parodi e il rimboscamento dell'area stessa.

In aggiunta a questi interventi, il **progetto “La Spezia Città fiorita”** è stato ideato nel 2020 per aumentare il decoro e il senso di ospitalità, prima nel centro cittadino e poi nelle periferie e che,

importando uno stile di decoro molto diffuso nel Nord Europa, ha cambiato a ogni fioritura la tipologia di piante nei quartieri e borghi della Spezia.

La **promozione turistica** della Città, attraverso più canali di comunicazione e strumenti di collaborazione pubblico-privata, è stata concepita per **costruire una nuova domanda turistica**, ancor più nel rinnovato contesto post-pandemico che ha modificato le esigenze del turista. Alcune delle principali azioni realizzate sono state:

- La partecipazione della Spezia alle più importanti fiere del turismo (fiere di Regione Liguria, BIT di Milano, fiera B2B “Discover Italy” di Sestri Levante, TTG di Rimini), a programmi televisivi di valenza nazionale e il lancio di una campagna pubblicitaria sui canali nazionali (Discovery Channel, RAI, Mediaset, Italia 1), su riviste specializzate nazionali ed estere, con il coinvolgimento di influencer e di 10 tour operator internazionali in città; è stata effettuata una promozione della Spezia anche in California e Francia.
- Il lancio di iniziative di promozione turistica della Città (tra queste: collaborazioni con Pro Loco, rivalutazione dei borghi storici, “Progetto 10 città” in collaborazione con la Camera di Commercio Italiana di Nizza; progetto TIBRE del turismo con le città di Parma, Verona, Trento per la promozione del turismo di prossimità; adesione al progetto “Borghi d'Italia”).
- L'attivazione di nuovi itinerari turistici, accordo-quadro tra il Comune della Spezia e il Parco delle Cinque Terre sul turismo e patto con i Comuni del Golfo (Portovenere, Lerici e Sarzana) per creare una destinazione turistica comprensoriale lavorando su progetti concreti in ottica di **“turismo 4.0”** (ad esempio, con il progetto di

digitalizzare e integrare la Welcome Card con la carta del Parco delle Cinque Terre e l'aggiornamento del sito turistico istituzionale).

Fondamentale è stata **l'organizzazione di eventi culturali e di svago** in città per cittadini e turisti, come:

- L'organizzazione di **38 mostre** in città negli ultimi 4 anni nonostante la chiusura forzata a causa della pandemia globale da COVID-19. Sono stati, inoltre, valorizzati il CAMEC e il Museo A. Lia con mostre di livello nazionale e internazionale.
- L'organizzazione di eventi culturali – si pensi al **Festival Internazionale del Jazz della Spezia** (giunta nel 2021 alla sua 53° edizione, che ha visto 7 appuntamenti e una cinquantina di artisti solisti o in gruppo²³), al rinnovo di “Libriamoci”, al ciclo di incontri “Non è mai troppo tardi...” con esperti e volti noti della cultura, al Premio Lunezia e al già citato “La Spezia Estate Festival” con eventi teatrali e concerti di musica pop di cantanti apprezzati dal grande pubblico.
- Il rilancio delle attività del **Teatro Civico**: si è registrato un record della vendita di abbonamenti durante questo mandato prima della pandemia. Il 2021 è stato l'anno che ha segnato l'avvio concreto di trasformazione del Teatro Civico da teatro di sola programmazione a teatro di produzione²⁴. Nell'ambito del

“Progetto Steps”, si è dato vita alla prima produzione di una drammaturgia originale “Con lacrime elettriche”. Lo spettacolo ha debuttato nell'ottobre 2021, come anteprima della Stagione di Prosa presso il Teatro Civico, e nel corso dell'autunno 2022 sarà realizzata una tournée in corso di definizione. Il Teatro Civico è inoltre coproduttore con Società per Attori dello spettacolo “Le ferite del vento” andato in scena in anteprima nella Stagione di Prosa nel febbraio 2022 per poi partire per la tournée che nel corso del 2022 si è articolata in 10 date tra cui quelle presso il Teatro dell'Elfo Puccini a Milano. Lo spettacolo tornerà a girare nel corso della Stagione teatrale 2023. A queste iniziative si sono affiancati gli eventi della **stagione “Teatro Ragazzi”** del Teatro Civico rivolti alle scuole dell'infanzia, elementari e medie, per un totale di 26 spettacoli e 39 appuntamenti (tra repliche, matinée e domeniche pomeriggio) dal 2017 fino alla chiusura temporanea di febbraio 2020, realizzati da alcune delle realtà del teatro italiane più prestigiose e premiate in ambito nazionale e non solo.

²³ Tra gli altri, Stefano Bollani, Antonella Ruggiero e Paolo Fresu.

²⁴ Il Teatro Civico ha previsto 11 spettacoli di prosa in abbonamento nella stagione 2017/2018, 12 nella stagione 2018/2019, 12 nella stagione 2019/2020 e 10 nella stagione 2021/2022, con spettacoli a firma di grandi autori classici e contemporanei e la partecipazione di interpreti ed attori di fama riconosciuta tra cui Moni Ovadia, Claudio Bisio, Ale & Franz, Sergio Rubini, Elio De Capitani, Lillo e Greg,

Dario Vergassola, Anna Galiena, Paola Gassman, Bob Wilson, Eros Pagni ed Elio. Il Teatro Civico ha ripreso gli spettacoli al pubblico a maggio 2021; nel corso del 2021 sono state svolte altre attività (come laboratori, prove e workshop) per un totale di 107 giornate di attività.

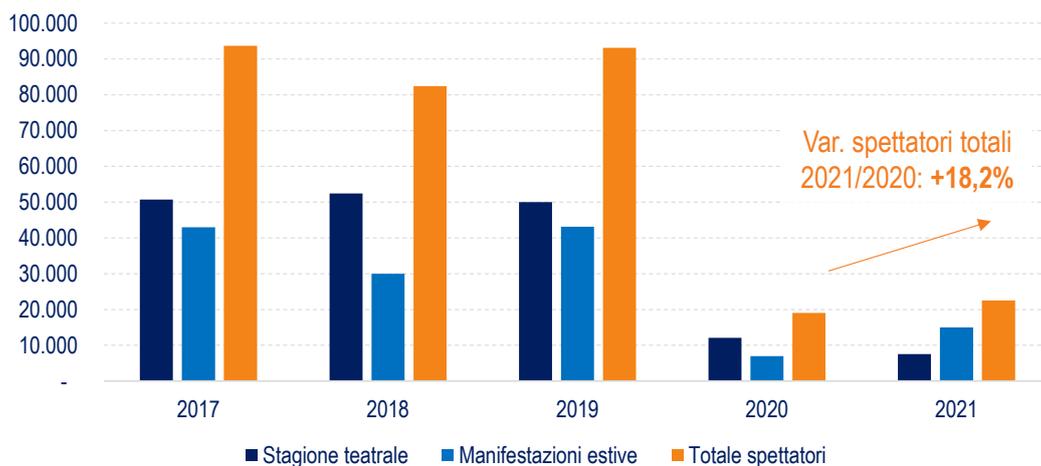


Figura 28. Spettatori della stagione teatrale e delle manifestazioni estive nella Città della Spezia (valori assoluti), 2017 - 2021. Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Bilancio Sociale 2021.

- L'organizzazione (anche durante il periodo pandemico) di mercatini dedicati alle opere di ingegno e artistiche e alla hobbistica (19 e 15

mercati nell'ultimo anno), che hanno animato il centro città e registrato una presenza media di 36,9 e 16 espositori nel 2021.

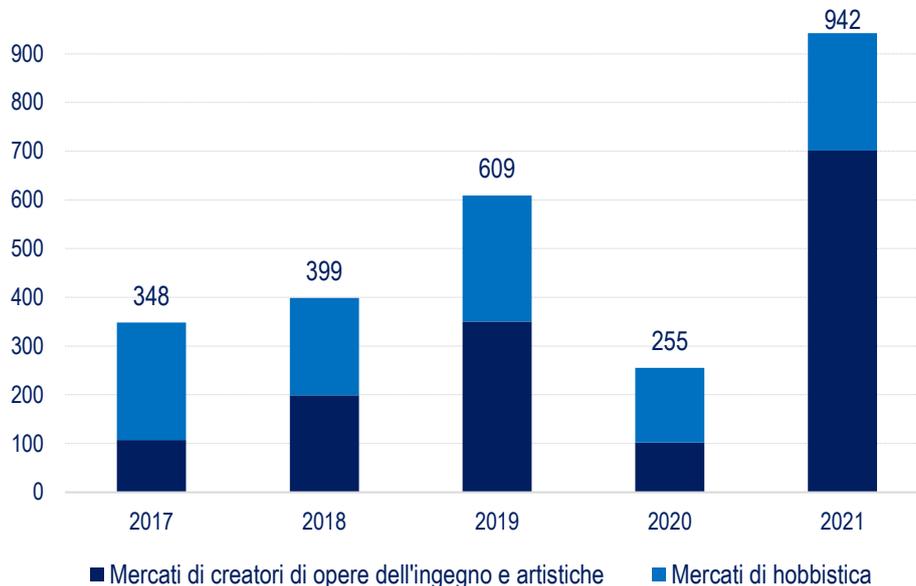


Figura 29. Presenze di operatori ai mercati di creatori di opere dell'ingegno e artistiche e di hobbistica nel Comune della Spezia (valori assoluti), 2017 - 2021. Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assessorato al Commercio e alle Attività Produttive, 2022.

Sul fronte dell'**offerta museale**, il numero di visitatori ai musei civici della Spezia²⁵ è stato pari a **85.400 nel 2019**, con una crescita media annua del 7,2% rispetto al 2016. Il Museo del Castello San Giorgio è il principale attrattore della Città (45.200 ingressi nel 2019, +12,4% dal 2016), seguito dal Museo "A. Lia" (13.600) e dal

Centro Arte Moderna e Contemporanea della Spezia - CAMEC (10.200). Il crescente riconoscimento e apprezzamento dell'offerta museale cittadina si è tradotto anche in una progressiva crescita degli incassi, pari a 236mila Euro nel 2019 (+40% rispetto ai livelli del 2016).

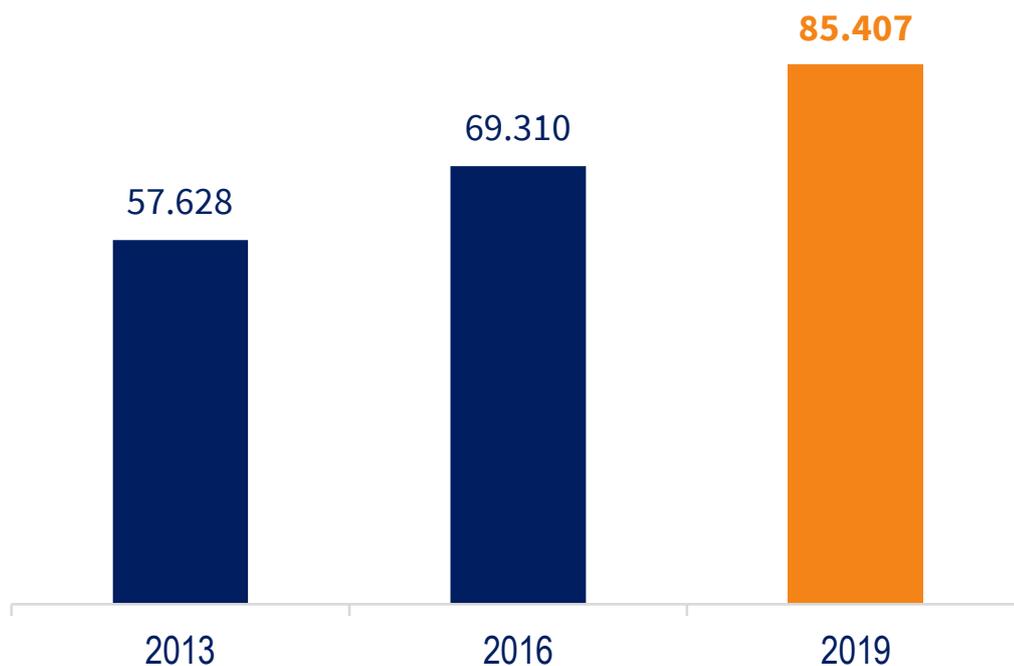


Figura 30. Numero di ingressi nel sistema dei musei civici della Città della Spezia (valori assoluti): confronto tra 2013, 2016 e 2019. *Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Bilancio Sociale, 2022.*

²⁵ Museo Etnografico/Diocesano, Museo del Castello San Giorgio, Museo del Sigillo, Palazzina delle Arti, Centro Arte Moderna e Contemporanea della Spezia (CAMEC) e Museo "A. Lia".

Importante è anche il ruolo svolto dal sistema museale spezzino nel percorso formativo ed educativo dei più piccoli: nel 2019 sono stati più di 12mila i bambini che hanno partecipato a visite scolastiche presso i musei della Spezia, con un ruolo di traino svolto dal Museo del Castello (39% delle presenze scolastiche).

Nel primo anno della pandemia (2020), a causa delle restrizioni alla fisicità e alle chiusure legate ai periodi di lockdown, le visite museali si sono ridotte rispettivamente a 16.600 negli ingressi totali e a 2.400 negli ingressi scolastici, ma per garantire una fruizione continuativa degli spazi museali sono state adottate forme di **utenza virtuale** delle esposizioni.

Una condizione necessaria per permettere al territorio spezzino di continuare ad attrarre visitatori e favorire la scoperta delle bellezze locali da parte dei residenti è la realizzazione di **investimenti in opere pubbliche di ammodernamento, riqualificazione e ristrutturazione del patrimonio urbano**. Su questo fronte, l'Amministrazione è intervenuta con:

- l'avvio dei lavori di rifacimento di portici, marciapiedi, piste ciclabili (che passeranno da 8 a oltre 32 km) e zone pedonali;
- la realizzazione di nuovi parcheggi (75 in Via Fieschi, 46 in Piazza Cavour e 12 in Via Fiume; parcheggio di via del Popolo; parcheggio per la Biblioteca Civica "P. M. Beghi"; parcheggio in via del Cappelletto con circa 100 posti gratuiti; per il Miglio Blu e altri quartieri a Montepertico e alla Chiappa); si segnala anche la trasformazione delle corsie degli autobus durante l'orario serale a parcheggi, conquistando così circa 500 posti gratuiti;
- la riqualificazione dei sentieri in collaborazione con il CAI e la costruzione della nuova area camper;
- la costruzione di un nuovo ponte a Montalbano, dove la strada era interrotta da 9 anni a causa del dissesto idrogeologico.

Considerazioni conclusive: l'impegno finanziario dell'Amministrazione comunale per il futuro della Città della Spezia

Il piano di trasformazione della città portato avanti tra il 2017 e il 2022 dall'Amministrazione comunale ha consentito, in continuità con i 10 indirizzi di mandato e con la loro concretizzazione lungo le 7 direttrici strategiche, di **ricostruire le condizioni di vivibilità e competitività della Spezia** quale comunità aperta e coesa, dotata di un mercato del lavoro e di un sistema della formazione sviluppati, così come di una P.A. e un welfare sociale efficienti.

Gli interventi realizzati hanno posto le basi per le migliori prospettive di crescita economica, sociale e culturale della città, **innescando un processo virtuoso di cambiamento e dando un indirizzo strategico sulle scelte del futuro** che permetteranno alla Spezia di diventare una città che valorizza la propria bellezza e ricchezza, fortemente sostenibile, tra le prime 10 in Italia per gli standard di vita, l'offerta di cultura e turismo e i servizi al cittadino, con una forte identità fondata sul mare, una leadership sulla nautica e

una crescente apertura alla dimensione internazionale.

L'impegno del Comune è confermato dall'evoluzione delle **risorse finanziarie impegnate** tra il 2017 e il 2021: solo nell'ultimo anno le somme impegnate **sono più che raddoppiate rispetto ai livelli del 2017** (con un tasso medio annuo composto di crescita del 33% nel quinquennio), raggiungendo un totale di **quasi 71 milioni di Euro**. Nell'Allegato a questo documento, sono riportate le tabelle di dettaglio dei **lavori pubblici** promossi dall'Amministrazione comunale in tre macro-categorie:

- **edilizia pubblica;**
- **infrastrutture stradali e aree verdi;**
- **illuminazione pubblica.**

Per ciascuno degli 83 interventi è riportato l'importo del finanziamento, lo stato di attuazione (realizzato, in corso o finanziato) e la tipologia di finanziamento adottata.



Figura 31. Risorse finanziarie impegnate per i lavori pubblici dall'Amministrazione del Comune della Spezia (milioni di Euro), 2017 - 2021. Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assessorato ai Lavori Pubblici, 2022.

Allegato. Gli interventi per lavori pubblici nel Comune della Spezia dal 2017 al 2022

Edilizia pubblica			
Intervento	Importo (Euro)	Stato	Tipologia dell'intervento
Interventi di miglioramento sismico della scuola Alighieri Formentini	1.649.896	Realizzato	Risorse Comunali
Miglioramento sismico e manutenzione straordinaria alla scuola Alfieri/De Amicis per trasverirvi la scuola dell'infanzia di via Firenze (Quartiere Umberto I)	1.322.798	Realizzato	Piano nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate
Miglioramento sismico del Palazzo degli Studi sito in Piazza Verdi	1.000.000	Realizzato	Risorse Comunali Contributi Statali
Edifici scolastici manutenzione straordinaria generica	860.000	Realizzato	Risorse Comunali
Adeguamento sismico dell'edificio ospitante la scuola primaria Don Antonio Mori 2 Giugno	849.645	Realizzato	Contributi Statali Risorse Comunali
Manutenzione straordinaria e modifiche distributive della nuova sede della caserma dei vigili urbani	660.000	Realizzato	Risorse Comunali
Riqualificazione di via Firenze sul fronte mediateca nel tratto tra via Napoli e via Torino e completamento della pavimentazione del cortile adiacente all'ex cinema Odeon (Quartiere Umberto I)	600.000	Realizzato	Piano nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate
Riqualificazione edificio comunale sito via Lamarmora (Quartiere Umberto I)	578.902	Realizzato	Piano nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate
Realizzazione di un laboratorio delle autonomie e di un centro famiglia nei fondi comunali dell'ex liceo Pacinotti (Quartiere Umberto I)	305.157	Realizzato	Piano nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate
Realizzazione pista mountain bike Parco del Colombaio	200.000	Realizzato	Risorse Comunali
Interventi efficientamento energetico - rifacimento infissi nuova caserma polizia municipale	170.000	Realizzato	Contributi Statali
Lavori per la manutenzione straordinaria dei servizi igienici della residenza sanitaria assistenziale G. Mazzini	150.000	Realizzato	Risorse Comunali
Installazione di pellicole protettive ai vetri dei serramenti della scuola media "2 Giugno"	100.000	Realizzato	Risorse Comunali
Interventi di demolizione fabbricati fatiscenti in via San Francesco	58.793	Realizzato	Risorse Comunali
Riqualificazione mercato di Piazza Cavour	2.900.000	In corso	Fondo Strategico Regionale
Manutenzione straordinaria anche a carattere d'urgenza degli edifici comunali	2.010.000	In corso	Risorse Comunali
Riqualificazione palazzina quartier generale di Fossamastra per realizzazione centro di aggregazione e inclusione	2.000.000	In corso	Bando Periferie
Miglioramento sismico dell'istituto comprensivo scolastico ISA4, scuola media Silvio Pellico e scuola elementare Giuseppe Garibaldi	1.513.953	In corso	Contributi Statali Risorse Comunali
Realizzazione di adeguamento sismico e cappotto termico alla scuola primaria della Pianta	1.283.623	In corso	Risorse Comunali
Lavori di recupero ex scuola del Limone	1.120.000	In corso	Contributi Regionali Risorse Comunali
Valorizzazione e restauro galleria Quintino Sella	900.000	In corso	Fondo Strategico Regionale
Restauro conservativo e valorizzazione di forte Pagliarini - ex batteria Valdilocchi, progettazione e messa in sicurezza	500.000	In corso	Bando Periferie
Lavori per la riqualificazione dell'area verde in località Marola	415.000	In corso	Risorse Comunali

Edilizia pubblica (continua)			
Intervento	Importo (Euro)	Stato	Tipologia dell'intervento
Manutenzione straordinaria e sostituzione infissi residenza per anziani "Mazzini"	300.000	In corso	Risorse Comunali
Interventi di riqualificazione energetica all'edificio sede di diverse associazioni in località Favaro	200.000	In corso	Risorse Comunali
Lavori di restauro dell'ex Ospedale Falcomatà	100.000	In corso	Risorse Comunali
Ristrutturazione di locale ubicato presso il teatro civico della Spezia da adibirsi a servizi pubblici	100.000	In corso	Risorse Comunali
Realizzazione impianto antincendio e lavori accessori per la scuola dell'infanzia di Bragarina	65.000	In corso	Contributi Statali
Lavori di risanamento conservativo della pensilina ingresso salone anagrafe	32.719	In corso	Risorse Comunali
Progetto di sistemazione aree nella borgata di Cadimare	2.050.000	Finanziato	Bando Rigenerazione Urbana
Progetto di ampliamento biblioteca civica P.M. Beghi	1.950.000	Finanziato	Bando Rigenerazione Urbana
Progetto di realizzazione nuova palestra presso Palasport Mariotti	1.750.000	Finanziato	Bando Rigenerazione Urbana
Progetto di realizzazione nuova palestra scuola media Fontana	1.750.000	Finanziato	Bando Rigenerazione Urbana
Valorizzazione e restauro ex convento delle Clarisse	700.000	Finanziato	Fondo Strategico Regionale
Scuola di via Puccini	376.466	Finanziato	Bando Adattamento Climatico
Lavori per il restauro e risanamento conservativo delle facciate del fabbricato n.2 in località Boschetti	255.000	Finanziato	Risorse Comunali
Impermeabilizzazione giardini Beghi	150.000	Finanziato	Risorse Comunali
Lavori di rifacimento impianto elettrico scuola della Pianta	130.000	Finanziato	Risorse Comunali
Lavori di sistemazione bagni scuola via Puccini	80.000	Finanziato	Risorse Comunali
Realizzazione zona di atterraggio per elisoccorso nei pressi del centro "Le Terrazze"	57.828	Finanziato	Risorse Comunali

Infrastrutture stradali e aree verdi			
Intervento	Importo (Euro)	Stato	Tipologia dell'intervento
Realizzazione tratto fognario nel quartiere del Canaletto	2.716.000	Realizzato	Bando Periferie
Realizzazione tratto fognario di Pagliari-Muggiano	1.548.591	Realizzato	Bando Periferie
Recupero e valorizzazione mura ottocentesche - Parco delle Mura	1.500.000	Realizzato	Fondo Strategico Regionale
Catasto dei canali urbani e interventi di manutenzione straordinaria del reticolo idrico-fognario	1.250.000	Realizzato	P.O.R. FESR Liguria - Asse 6
Opere di protezione passiva di via Marconi e interventi di mitigazione del rischio nel distretto franoso compreso tra via Marconi e via Montalbano	1.200.000	Realizzato	P.O.R. FESR Liguria - Asse 6
Realizzazione tratto fognario nel quartiere di Fossamastra	1.179.636	Realizzato	Bando Periferie
Opere di consolidamento e bonifica del distretto franoso di Viseggi	1.175.527	Realizzato	P.O.R. FESR Liguria - Asse 6
Realizzazione area pubblica destinata a parcheggio e a servizio della nuova biblioteca	1.000.000	Realizzato	Bando Periferie
Riqualificazione dei giardini storici	1.000.000	Realizzato	Fondo Strategico Regionale
Riqualificazione del Parco della Rimembranza	726.000	Realizzato	Fondo Strategico Regionale
Sentinelle del territorio e piani di dettaglio del piano di Protezione Civile	650.000	Realizzato	P.O.R. FESR Liguria - Asse 6
Riqualificazione percorsi pedonali cittadini porticali di Viale Italia e Corso Nazionale	420.000	Realizzato	Fondo Strategico Regionale
Riqualificazione percorsi pedonali cittadini tra Piazza Verdi e Piazza Caduti della Libertà	376.000	Realizzato	Fondo Strategico Regionale
Riqualificazione di Piazza Domenico Chiodo	200.000	Realizzato	Fondo Strategico Regionale

Infrastrutture stradali e aree verdi (continua)			
Intervento	Importo (Euro)	Stato	Tipologia dell'intervento
Lavori di manutenzione straordinaria delle aree stradali comunali	4.700.000	In corso	Accordo quadro anni 2018/2020
Accordo quadro strade 2021-2023	3.129.280	In corso	Risorse Comunali
Realizzazione opere di urbanizzazione primaria e secondaria ex stabilimento fusione Tritolo	2.283.800	In corso	Bando Periferie
Realizzazione opere di urbanizzazione primaria e secondaria ex deposito container Tarros	1.743.000	In corso	Bando Periferie
Progetto "Miglio Blu" - riqualificazione del tratto stradale del viale San Bartolomeo	1.550.000	In corso	Fondo Strategico Regionale
Recupero area ex Malco - realizzazione parcheggio e area verde a servizio del quartiere	1.250.000	In corso	Bando Periferie
Quartiere Canaletto - completamento progetto di riqualificazione di percorsi pedonali e aree pubbliche	900.000	In corso	Bando Periferie
Realizzazione nuova area camper	900.000	In corso	Bando Periferie
Manutenzione pavimentazioni stradali	596.812	In corso	Risorse Comunali
Realizzazione di nuova area pubblica destinata a parcheggio in via XXI Fanteria	250.000	In corso	Risorse Comunali
Intervento 2. Potenziamento della flotta	21.041.100	Finanziato	Bando MIT
Intervento 1A. Potenziamento infrastruttura filoviaria-filovia	6.931.120	Finanziato	Bando MIT
Intervento 7. Parcheggio Piazza d'Armi	2.716.860	Finanziato	Bando MIT
Intervento 6. Parcheggio Palasport	2.590.800	Finanziato	Bando MIT
Intervento 5. Polo interscambio Migliarina	2.416.908	Finanziato	Bando MIT
Manutenzione straordinaria delle infrastrutture del reticolo idrico-fognario di drenaggio urbano	1.500.000	Finanziato	PSC-2014/2020
Intervento 1B. Potenziamento infrastruttura filoviaria-deposito	1.494.230	Finanziato	Bando MIT
Torrente Cappelletto: adeguamento tratta in attraversamento al viale San Bartolomeo	1.300.000	Finanziato	PSC-2014/2020
Intervento 4. Centralizzazione semaforica	1.163.880	Finanziato	Bando MIT
Intervento 3. Ristrutturazione fermate	970.000	Finanziato	Bando MIT
Rinforzo strutturale del ponte sul canale Lagora e verifiche sullo stato di consistenza di alcuni attraversamenti	550.113	Finanziato	PSC-2014/2020
Realizzazione di piste ciclabili mediante ridisegno degli spazi stradali, posa di segnaletica ed interventi sugli attraversamenti pedonali	330.768	Finanziato	Contributi Statali
Interventi di pavimentazione via del Prione	200.000	Finanziato	Risorse Comunali
Organizzazione del sistema di smaltimento acque meteoriche e mitigazione del rischio idraulico di via Cantarana	121.500	Finanziato	PSC-2014/2020

Illuminazione pubblica			
Intervento	Importo (Euro)	Stato	Tipologia dell'intervento
Realizzazione ed efficientamento degli impianti di pubblica illuminazione del quartiere Umberto I ed efficientamento degli impianti elettrici degli edifici pubblici comunali	3.740.000	Realizzato	Piano nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate
Interventi di efficientamento degli impianti elettrici edifici comunali	340.000	Realizzato	Investimenti a carico dell'Amministrazione
Interventi su impianti di illuminazione pubblica	15.028.723,5 *	In corso	Consip servizio luce 4
Interventi su impianti semaforici	675.120,53 *	In corso	Consip servizio luce 4
Gestione e interventi di efficientamento degli impianti termici comunali	27.795.515 *	In corso	Consip servizio integrato energia 3

(*) IVA esclusa

Fonte: elaborazione The European House – Ambrosetti per la Città della Spezia su dati Assessorato ai Lavori Pubblici, 2022.

